



Universidad Nacional de Asunción
Facultad de Ciencias Agrarias

AREA DE
ECONOMIA RURAL
FCA-UNA



ARROZ

Datos, estadísticas y comentarios

Julio-2020

San Lorenzo-Paraguay

Sitio web: http://www.agr.una.py/ecorural/ecorural_arroz.php

Autor: Víctor Enciso

Dirección: Campus UNA-San Lorenzo-Paraguay

E-mail: venciso@agr.una.py

Contenido

Resumen	3
Figura 1: Indicador de arroz con cáscara ESALQ/SENAR-RS	4
Figura 2: Precio medio mensual de arroz pagado al agricultor en Paraná*	4
Figura 3: Precio internacional del arroz (USD/t)	4
Figura 4: Precio de cierre de arroz en la Bolsa de Chicago (USD/t).....	5
Figura 5: Precios nacionales arroz paddy en Argentina, Brasil y Uruguay (USD/t FOB).....	5
Figura 6: Precios nacionales arroz paddy en Colombia y EEUU (USD/t FOB).....	5
Figura 7: Crédito bruto de arroz en bancos y financieras de Paraguay (Millones de ₲) y peso relativo en el valor total del crédito agrícola (%).....	6
Figura 8: Principales bancos con créditos para arroz.	6
Figura 9: Principales financieras con créditos para arroz.....	6
Figura 10: Exportación de arroz (t)	7
Figura 11: VTE de arroz (USD) y VME (USD/t)	7
Figura 12: Principales mercados de exportación de arroz por peso	7
Figura 13: Exportación de arroz con cáscara (kg).....	8
Figura 14: VTE de arroz con cascara (USD) y VME (USD/t).....	8
Figura 15: Principales mercados de exportación de arroz con cascara por peso	8
Figura 16: Exportación de arroz blanqueado (kg).....	9
Figura 17: VTE de arroz blanqueado (USD) y VME (USD/t).....	9
Figura 18: Principales mercados de exportación de arroz blanqueado por peso.....	9
Figura 19: Exportación de arroz descascarillado (kg).....	10
Figura 20: VTE de arroz descascarillado (USD) y VME (USD/t).....	10
Figura 21: Principales mercados de exportación de arroz descascarillado por peso.....	10
Figura 22: Exportación de arroz partido (kg).....	11
Figura 23: VTE de arroz partido (USD) y VME (USD/t).....	11
Figura 24: Principales mercados de exportación de arroz partido por peso.....	11
Cuadro 1: Arroz irrigado y seco en Brasil: comparativo 2018/19-2019/2020	12
Cuadro 2: Balance de oferta y demanda de arroz con cascara en Brasil.....	12
Cuadro 3: Balance de oferta y demanda del USDA (Mill de t)	13
Cuadro 4: Margen bruto de arroz con riego 2019/2020	14
Cuadro 5: Análisis financiero del margen bruto de arroz con riego 2019/2020	15
Figura 25: Peso relativo de cada actividad en el costo total de los insumos físicos	15
Figura 26: Peso relativo de cada insumo en el costo total de los insumos técnicos.....	15

Figura 27: Producción (t) y rendimiento (t/ha) de arroz con riego en Paraguay	16
Figura 28: Superficie sembrada (ha) con arroz con riego en Paraguay.....	16
Figura 29: Principales Departamentos productores de arroz con riego.....	16
Fuentes consultadas	17

-

Resumen

Periodo de entreafría para el arroz en Paraguay. Las actividades del sector se concentran mayormente en planificación y preparación de terreno para el año agrícola 2020/2021, y exportación. Luego de marcar un récord de exportación para los últimos 12 meses en el mes de junio, en el presente mes las exportaciones de arroz se redujeron 1,13 %, pero en valor exportado hubo una suba del 8,25%. Esta diferencia se reflejó en el valor medio de exportación que subió de 289 USD/t (junio) a 315 USD/t (julio), el mayor valor desde febrero pasado. En total en el mes de julio se embarcaron 124.500 toneladas por valor de 39,22 millones de dólares. Brasil fue el principal destino con el 43% del total exportado, seguido por México con el 15% y Uruguay con el 7%. Del total exportado por Paraguay en julio, 42 % fue arroz con cáscara cuyo principal mercado fue México, el 18 % fue arroz blanqueado o semiblanqueado principalmente vendido a Brasil al igual que el arroz descascarillado que pesó 32 % en las exportaciones. Finalmente, el 7 % fue arroz partido cuyo principal destino fue Sierra Leona.

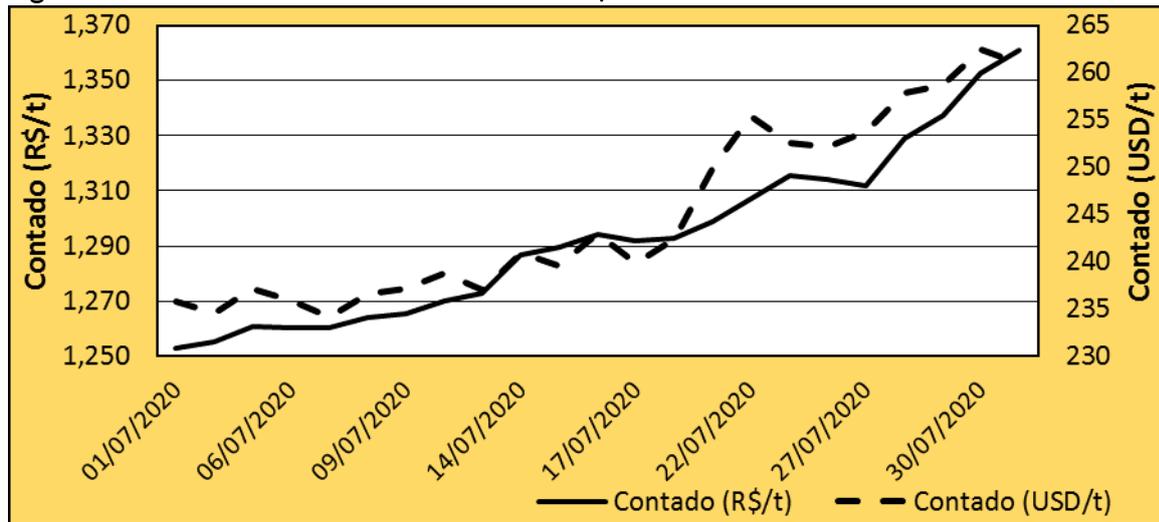
El saldo de la cartera de crédito de arroz al 30 de junio 2020 fue de 1.350 millones de guaraníes, levemente superior, (+0,51 %) al de mayo, pero por debajo de los 1.431 millones de junio 2019. El peso del arroz en la cartera de créditos agrícola es cercano al 9%. El Banco Regional con el 57 % de la cartera en bancos, y la Financiera Fic con el 64 % de la cartera en financieras, fueron las principales entidades con saldo de crédito al sector al 30 de junio. El 98 % del saldo está en entidades bancarias.

La zafra 2019/2020 de Brasil está prácticamente finalizada. Se estima que se cosecharon 11,2 MT, un 6,6 % por encima del año pasado, a pesar de una reducción del 2,1 % en la superficie sembrada. La mayor productividad observada en el arroz de riego compensa la disminución. En el mes de junio, Brasil importó 53,27 MT de toneladas de arroz de los cuales 35 MT fueron compradas a Paraguay (66 %), en tanto que de Argentina se importó 10,15 MT (19 %), desde Uruguay 7,41 MT (14 %). Es decir el 99 % de las importaciones provino del MERCOSUR. CONAB en su balance de oferta y demanda de julio aumento 11.900 toneladas la oferta de arroz, debido a la mayor producción estimada, enteramente trasladada a incrementar el stock final. A pesar de ello, sigue siendo la existencia más baja de los últimos tres años. No hubo ningún otro ajuste en las demás variables. Las importaciones para esta campaña se estiman en 1,1 MT, sin cambios respecto a junio pero mayor al año anterior.

En su informe de agosto, el USDA describió el panorama global de arroz 2020/21 como de suministros menores, así como una reducción del consumo, el comercio, y las existencias finales. La oferta de arroz se reduce 2,6 millones de toneladas quedando en 681,7 millones, principalmente debido a los pronósticos de producción menor para China, Tailandia y Vietnam. A pesar de estas reducciones, la producción mundial de 2020/21 sigue siendo un récord de 500 millones de toneladas. El consumo mundial se reduce en 1,9 millones de toneladas a 496,5 millones, todavía un récord. El comercio mundial se reduce en 0,6 millones de toneladas a 44,3 millones de toneladas, principalmente debido a las menores exportaciones de Tailandia y China, pero se mantiene muy por encima de los 41,5 millones del año pasado. Las existencias finales mundiales proyectadas para 2020/21 se reducen en 0,6 millones de toneladas a 185,2 millones, todavía un récord, con China e India representando el 63 y el 21 por ciento del total, respectivamente.

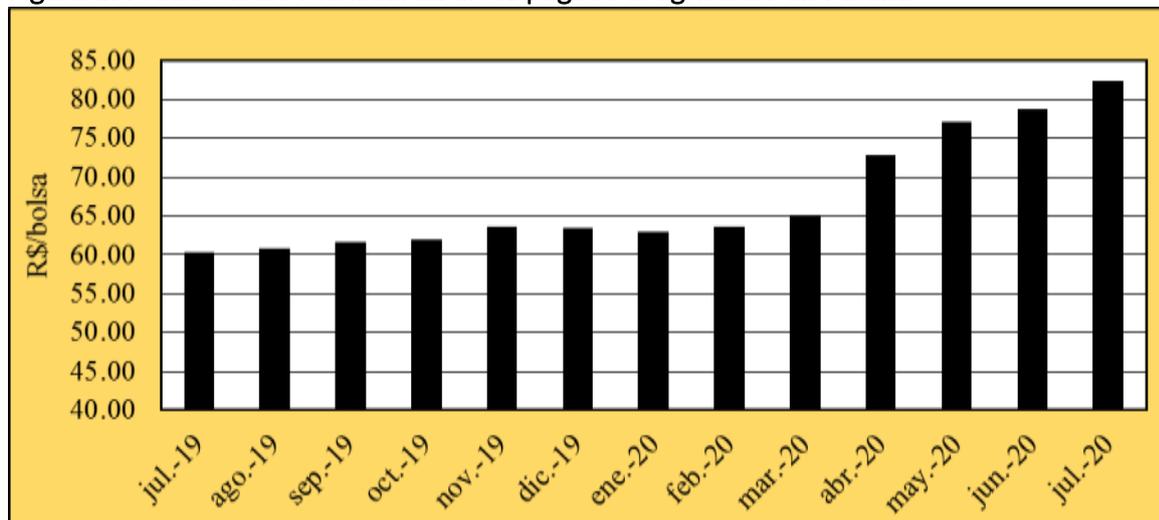
A principios de agosto, México cerró su mercado a una empresa exportadora uruguaya. Según El Observador la presencia del gorgojo kaphra fue la causante de tal decisión.

Figura 1: Indicador de arroz con cáscara ESALQ/SENAR-RS



Fuente: CEPEA

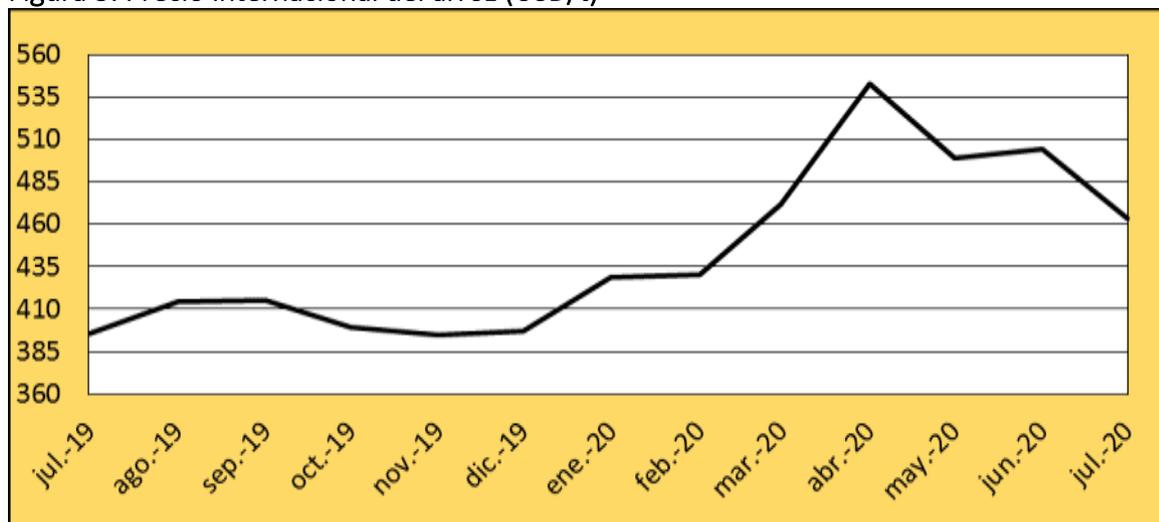
Figura 2: Precio medio mensual de arroz pagado al agricultor en Paraná*



Fuente: DERAL

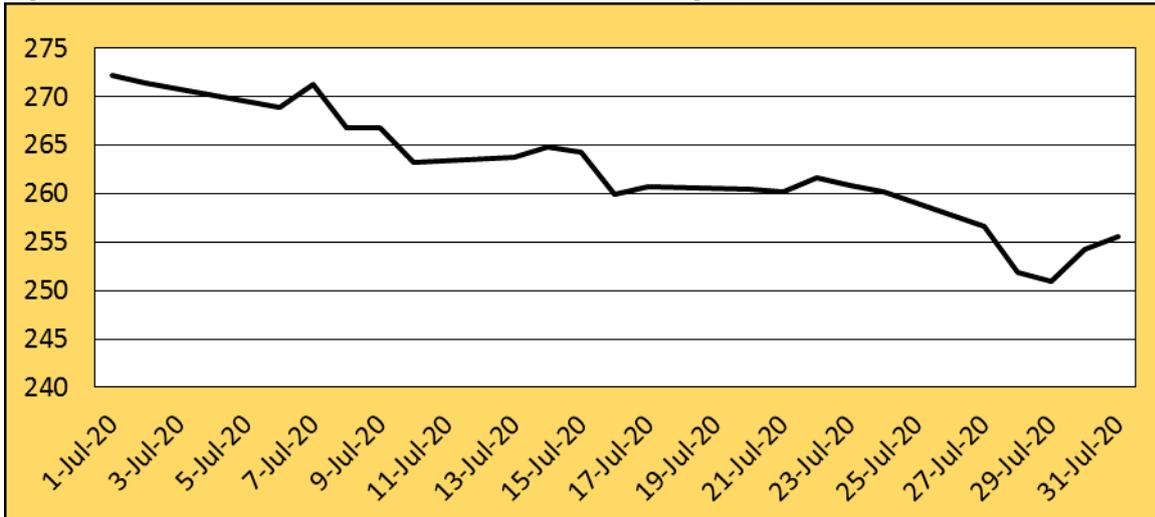
*R\$/bolsa 60 kg

Figura 3: Precio internacional del arroz (USD/t)



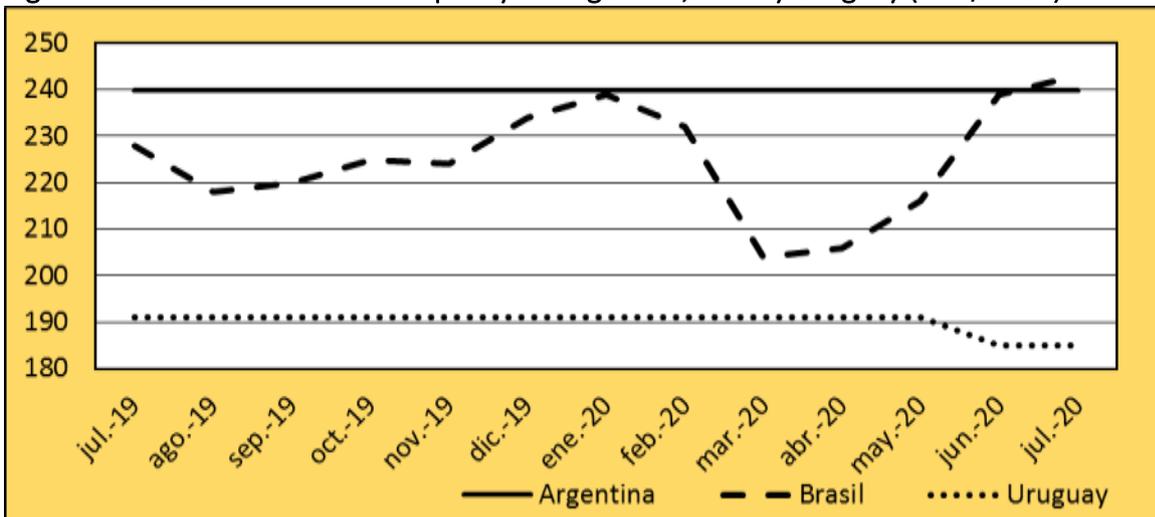
Fuente: FMI. Arroz blanco 5% quebrado o partido en Bangkok-Tailandia

Figura 4: Precio de cierre de arroz en la Bolsa de Chicago (USD/t)



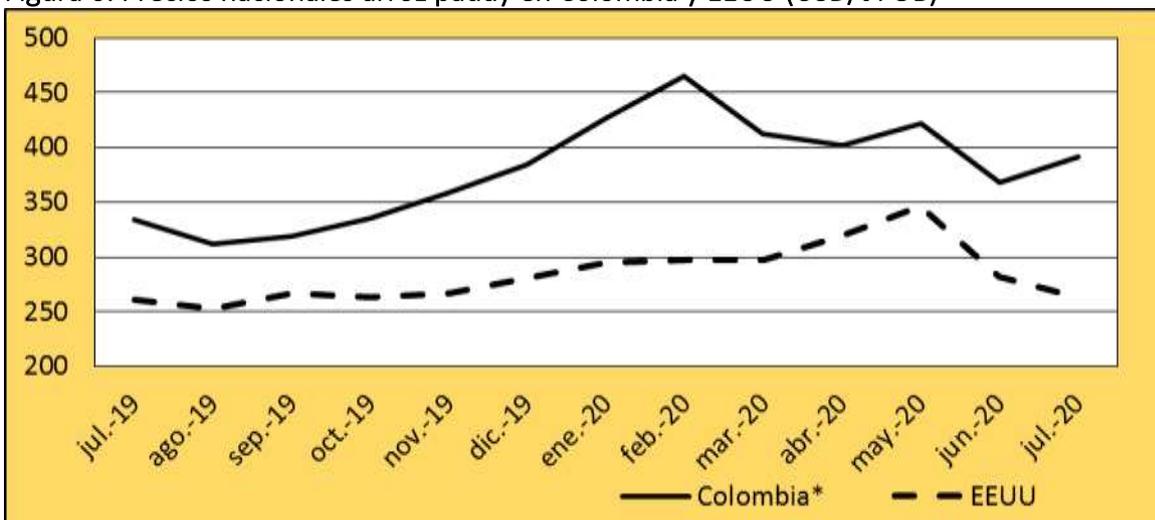
Fuente: Macrotrends

Figura 5: Precios nacionales arroz paddy en Argentina, Brasil y Uruguay (USD/t FOB)



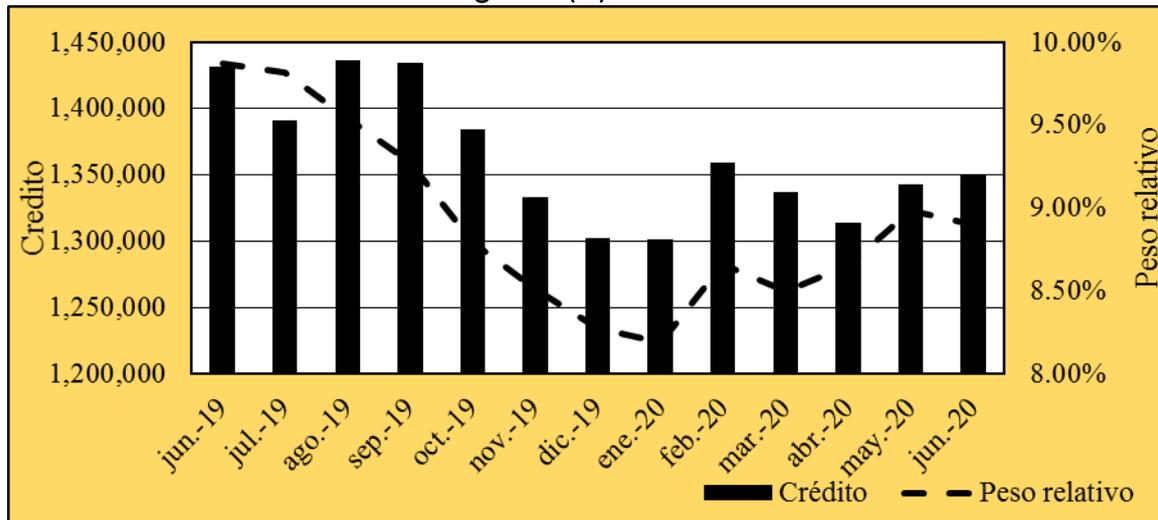
Fuente: OSIRIZ/InfoArroz

Figura 6: Precios nacionales arroz paddy en Colombia y EEUU (USD/t FOB)



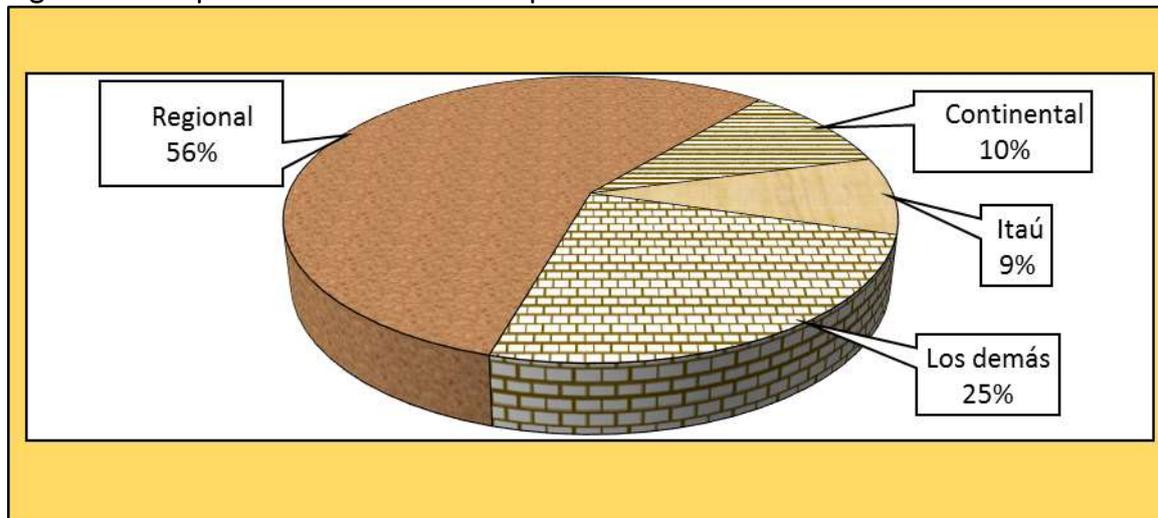
Fuente: OSIRIZ/InfoArroz

Figura 7: Crédito bruto de arroz en bancos y financieras de Paraguay (Millones de ₡) y peso relativo en el valor total del crédito agrícola (%)



Fuente: BCP

Figura 8: Principales bancos con créditos para arroz.



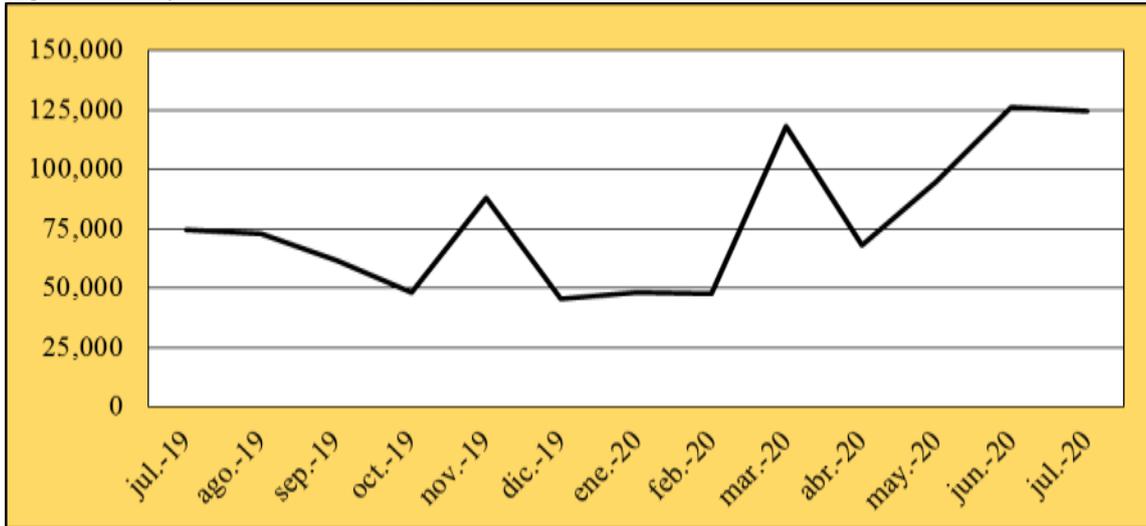
Fuente: BCP

Figura 9: Principales financieras con créditos para arroz.



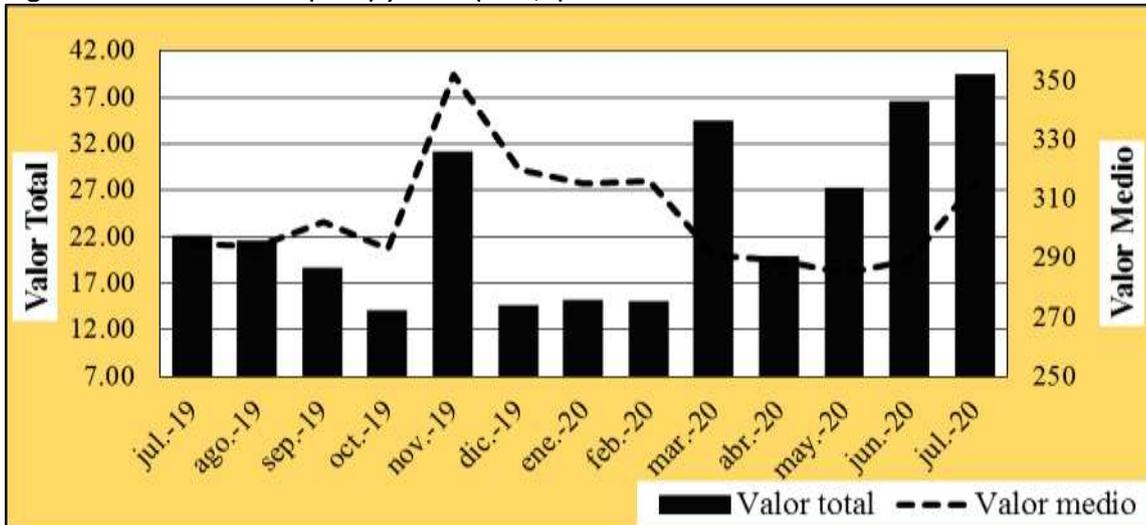
Fuente: BCP

Figura 10: Exportación de arroz (t)



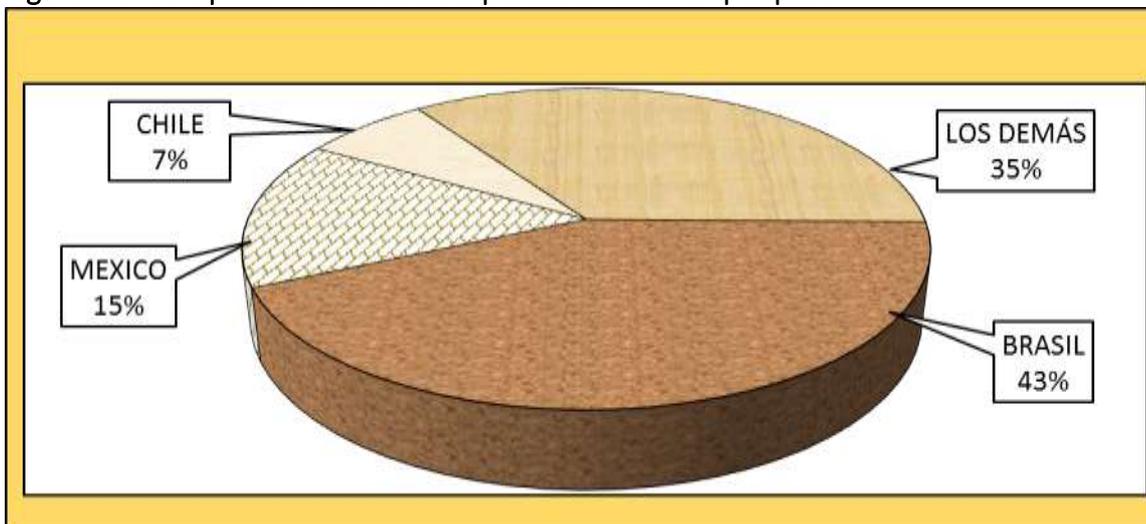
Fuente: SICEX/BCP

Figura 11: VTE de arroz (USD) y VME (USD/t)



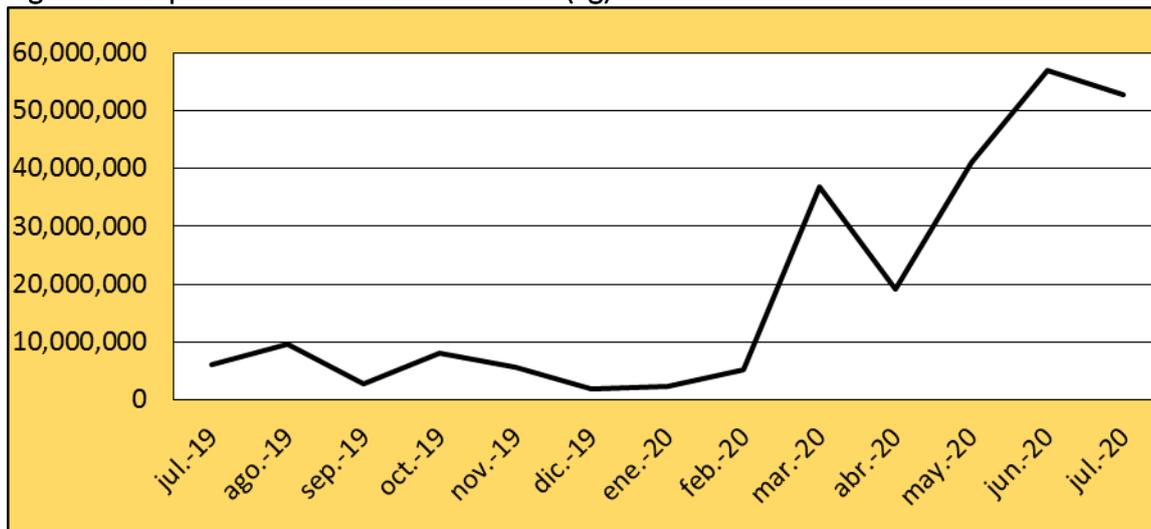
Fuente: SICEX/BCP

Figura 12: Principales mercados de exportación de arroz por peso



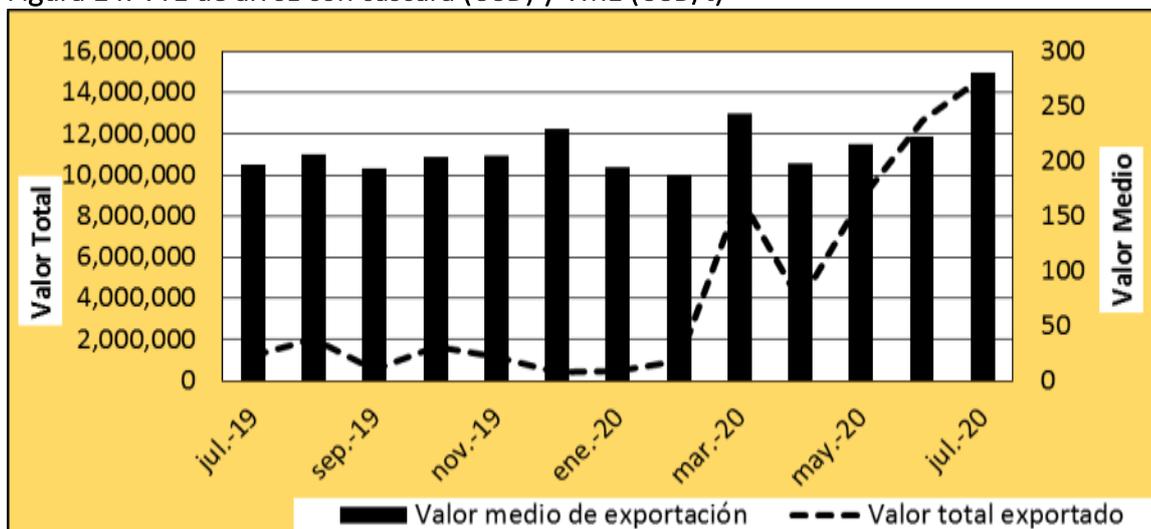
Fuente: SICEX/BCP

Figura 13: Exportación de arroz con cáscara (kg)



Fuente: SICEX/BCP

Figura 14: VTE de arroz con cascara (USD) y VME (USD/t)



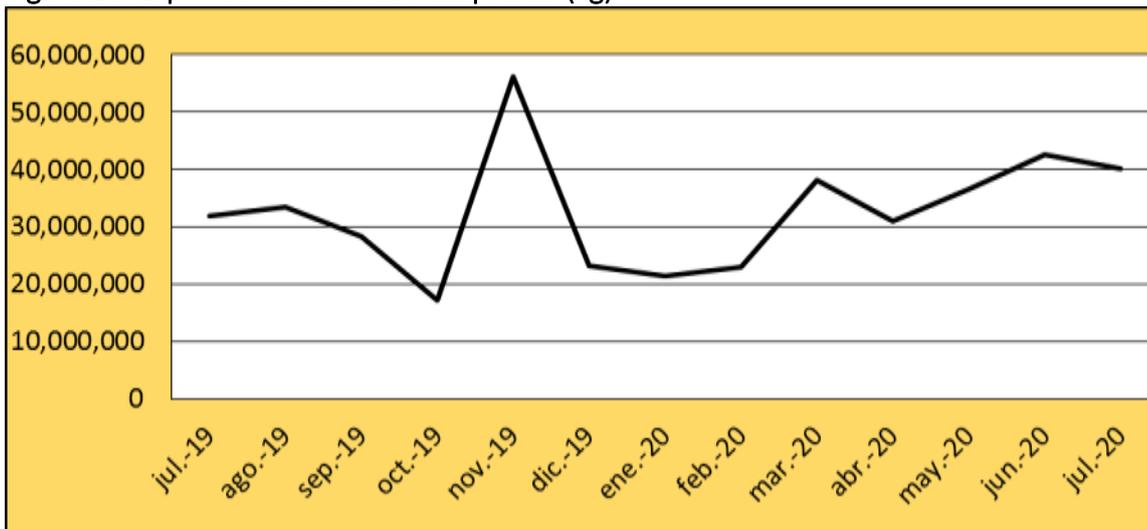
Fuente: SICEX/BCP. VTE (valor total exportado), VME (valor medio de exportación)

Figura 15: Principales mercados de exportación de arroz con cascara por peso



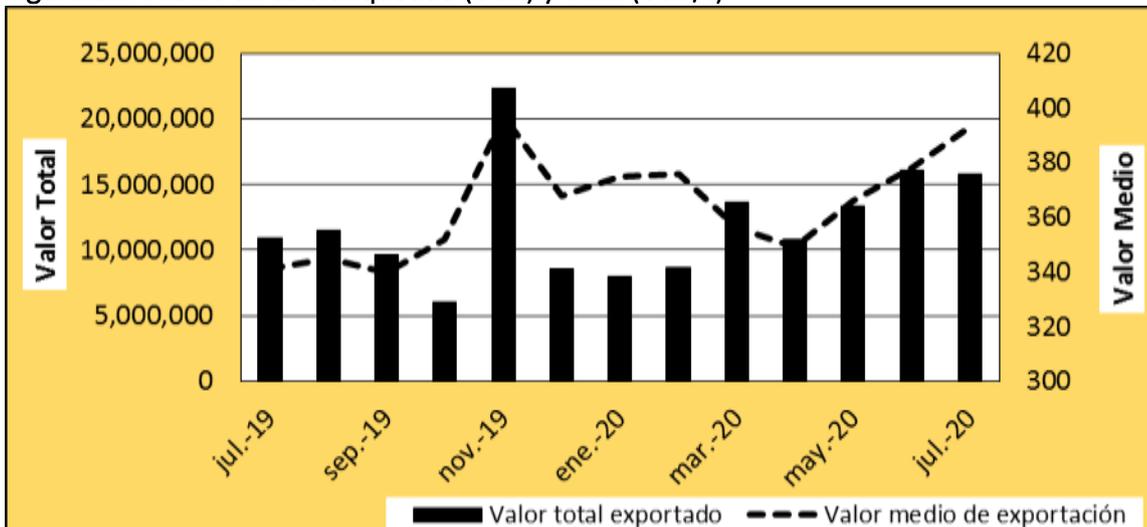
Fuente: SICEX/BCP

Figura 16: Exportación de arroz blanqueado (kg)



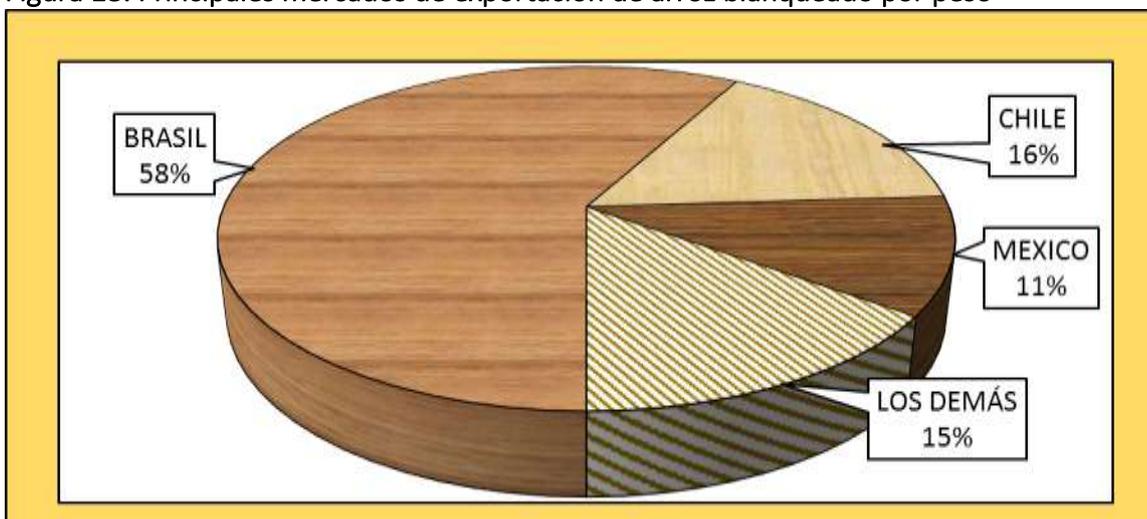
Fuente: SICEX/BCP

Figura 17: VTE de arroz blanqueado (USD) y VME (USD/t)



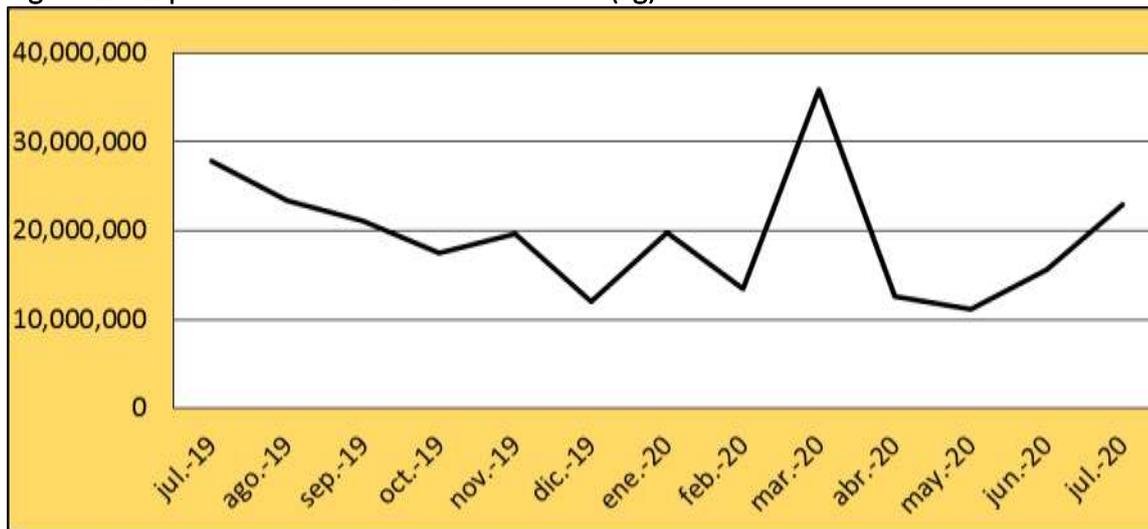
Fuente: SICEX/BCP

Figura 18: Principales mercados de exportación de arroz blanqueado por peso



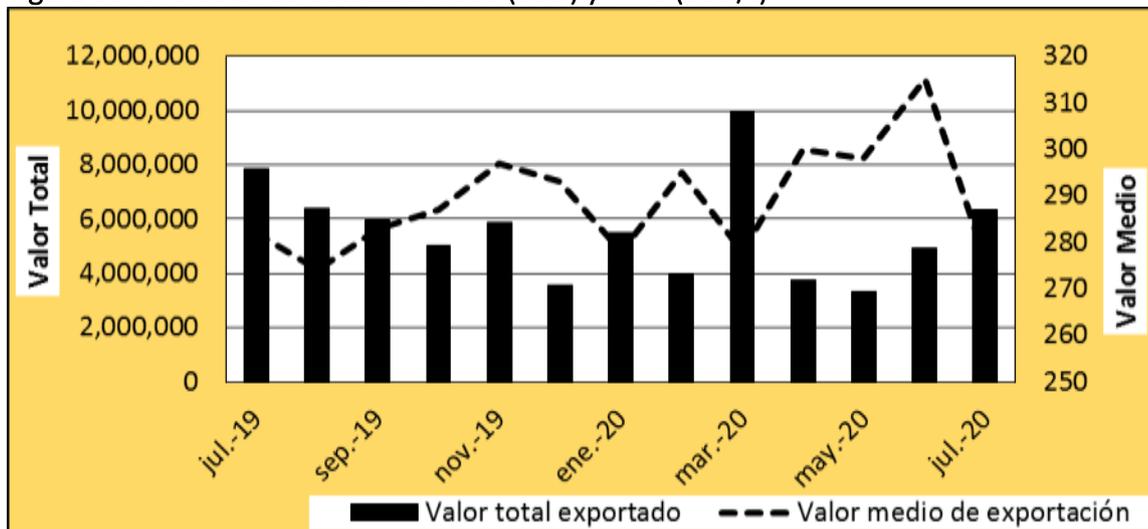
Fuente: SICEX/BCP

Figura 19: Exportación de arroz descascarillado (kg)



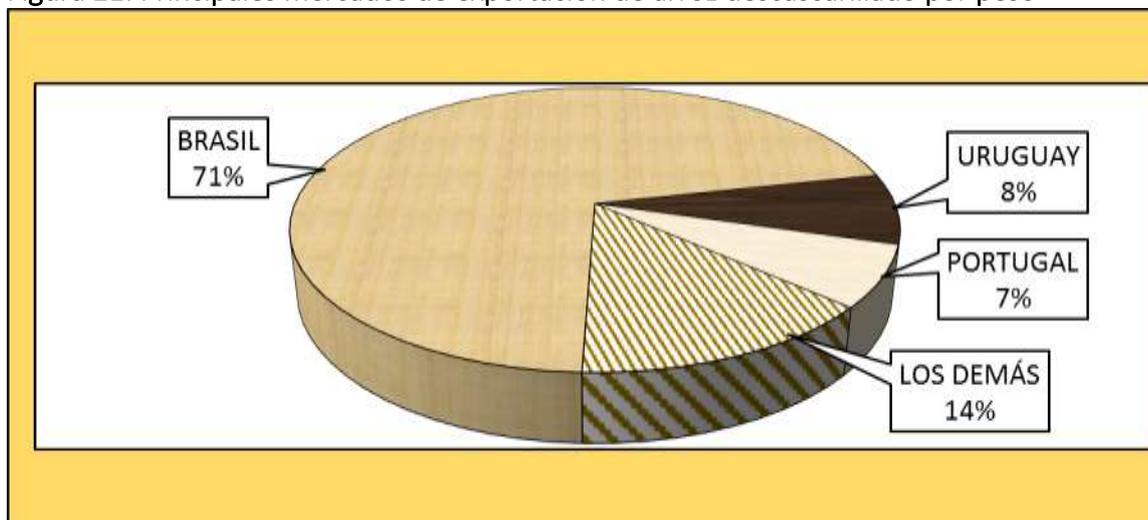
Fuente: SICEX/BCP

Figura 20: VTE de arroz descascarillado (USD) y VME (USD/t)



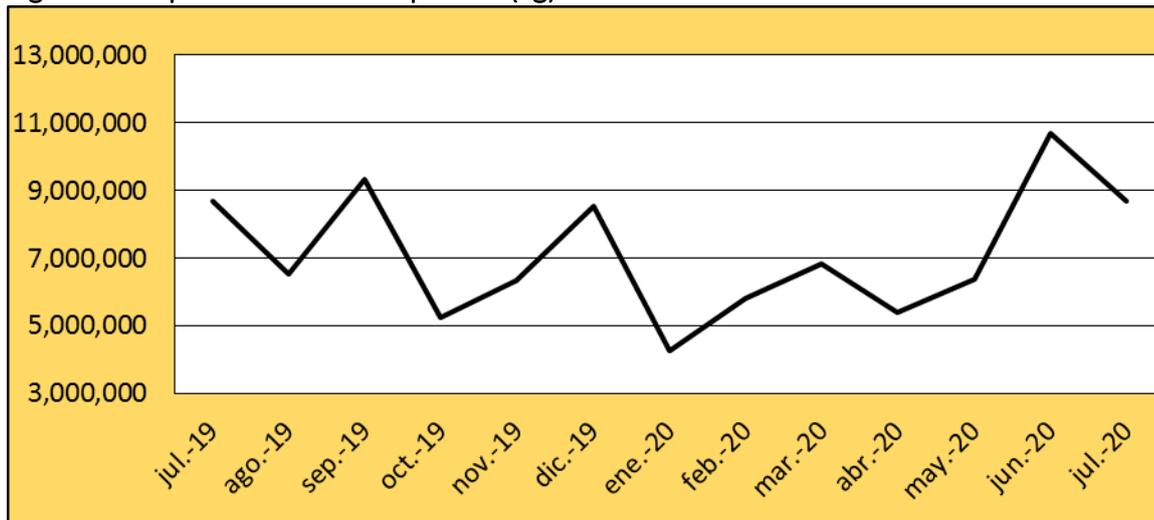
Fuente: SICEX/BCP

Figura 21: Principales mercados de exportación de arroz descascarillado por peso



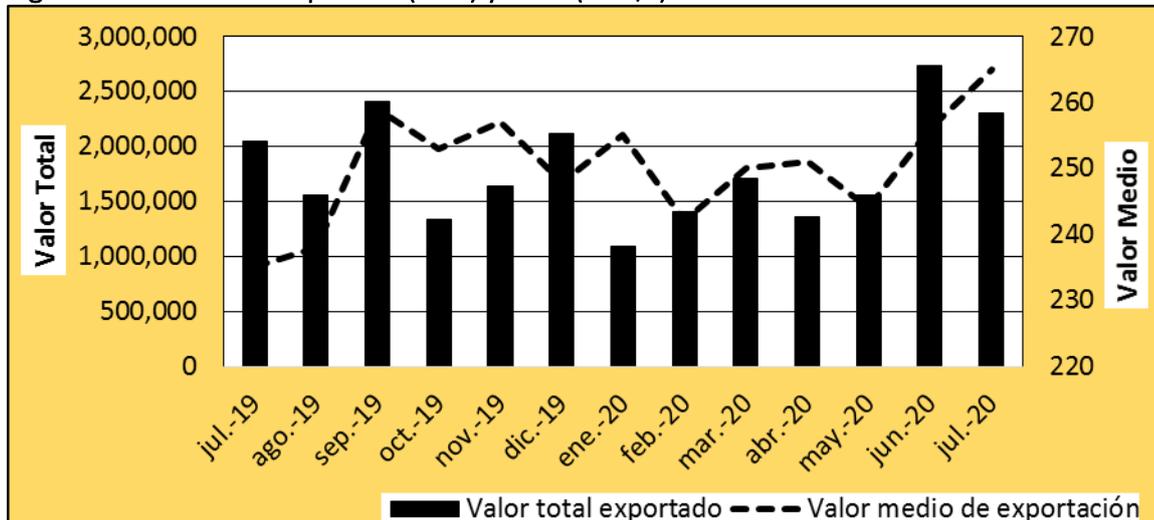
Fuente: SICEX/BCP

Figura 22: Exportación de arroz partido (kg)



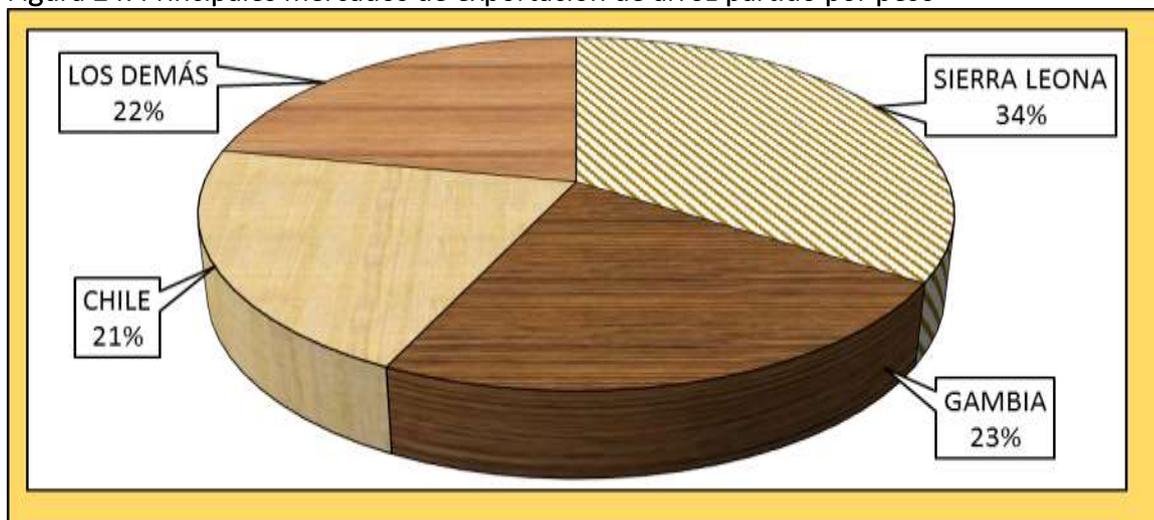
Fuente: SICEX/BCP

Figura 23: VTE de arroz partido (USD) y VME (USD/t)



Fuente: SICEX/BCP. VTE (valor total exportado), VME (valor medio de exportación)

Figura 24: Principales mercados de exportación de arroz partido por peso



Fuente: SICEX/BCP

Cuadro 1: Arroz irrigado y seco en Brasil: comparativo 2018/19-2019/2020

BRASIL: COMPARATIVO DE ÁREA, PRODUCTIVIDAD Y PRODUCCION DE ARROZ DE RIEGO Y SECANO									
Región	Superficie (Mil ha)			Rendimiento (kg/ha)			Producción (Mil t)		
	2018/2019	2019/2020	Variación	2018/2019	2019/2020	Variación	2018/2019	2019/2020	Variación
	(a)	(b)	(b/a)	(c)	(d)	(d/c)	(e)	(f)	(f/e)
NORTE	217	228	5.3	4,335	4,360	0.6	940	995	5.9
RR	10	10	(1.0)	7,075	6,850	(3.2)	74	71	(4.1)
PA	37	44	19.0	2,546	2,527	(0.8)	95	112	18.0
TO	120	123	2.4	5,207	5,381	3.3	624	660	5.8
NORDESTE	144	157	9.3	1,891	2,070	9.5	272	326	19.7
MA	84	90	6.5	1,543	1,710	10.8	130	154	18.0
PI	47	54	15.2	1,709	1,917	12.1	80	103	29.3
CE	4	4	2.7	1,634	2,354	44.0	6	9	47.5
RN	1	1	12.5	3,354	3,472	3.5	3	3	14.8
PE	0	1	25.0	8,150	8,500	4.3	3	4	30.3
AL	3	3	10.7	6,930	6,900	(0.4)	19	21	10.3
SE	4	4	0.0	7,322	7,255	(0.9)	29	29	(1.0)
CENTRO-OESTE	155	153	(1.5)	3,633	3,841	5.7	562	586	4.2
MT	121	119	(2.1)	3,196	3,410	6.7	388	405	4.4
MS	11	11	4.7	5,800	6,150	6.0	62	69	11.0
GO	23	23	(0.9)	4,939	4,962	0.4	113	112	(0.4)
SUDESTE	13	11	(20.5)	3,666	4,018	9.6	49	42	(13.0)
MG	4	2	(42.9)	2,787	4,061	45.7	10	8	(16.3)
SP	9	8	(10.8)	4,046	4,027	(0.5)	38	33	(11.2)
SUL	1,174	1,117	(4.8)	7,378	8,261	12.0	8,661	9,231	6.6
PR	23	22	(6.0)	6,124	7,003	14.3	142	153	7.4
SC	150	150	0.0	7,550	8,100	7.3	1,130	1,212	7.3
RS	1,001	946	(5.5)	7,381	8,316	12.7	7,389	7,867	6.5
NORTE/NORDESTE	361	386	6.9	3,360	3,426	2.0	1,212	1,321	9.0
CENTRO-SUL	1,342	1,280	(4.6)	6,909	7,700	11.4	9,272	9,859	6.3
BRASIL	1,703	1,666	(2.1)	6,158	6,711	9.0	10,484	11,180	6.6

Fuente: CONAB, estimativo julio/2020. Puntos indican decimales y comas miles.

Cuadro 2: Balance de oferta y demanda de arroz con cascara en Brasil

Arroz en cascara-Brasil: Balance de oferta y demanda (Miles de toneladas)							
Años	Stock inicial	Producción	Importación	Oferta	Consumo	Exportación	Stock final
2013/14	1,082	12,122	807	14,011	11,954	1,188	868
2014/15	868	12,449	503	13,820	11,495	1,362	963
2015/16	963	10,603	1,187	12,753	11,429	894	431
2016/17	431	12,328	1,042	13,801	12,024	1,065	712
2017/18	712	12,064	845	13,621	11,239	1,710	672
2018/19	672	10,484	1,038	12,193	10,278	1,361	554
2019/2020 Julio	554	11,168	1,100	12,822	10,800	1,500	522
2019/20 Agosto	554	11,180	1,100	12,834	10,800	1,500	534

Fuente: CONAB, estimativo julio/2020. Puntos indican decimales y comas miles.

Año agrícola: 31 de enero al 28 de febrero.

Cuadro 3: Balance de oferta y demanda del USDA (Mill de t)

Zafra 2020/21 Proyectado	Meses	Stock inicial	Producción	Importación	Total uso local	Exportación	Stock final
Global	Jul	181.67	502.63	42.04	498.47	44.89	185.83
	Aug	181.67	500.05	42.04	496.53	44.26	185.19
Global menos China	Jul	65.17	353.63	39.84	351.37	41.79	68.33
	Aug	65.17	353.05	39.84	350.23	41.36	68.69
EEUU	Jul	0.95	7.01	1.10	4.56	3.11	1.39
	Aug	0.98	6.93	1.14	4.56	3.08	1.41
Resto del mundo	Jul	180.72	495.62	40.94	493.91	41.78	184.44
	Aug	180.69	493.12	40.89	491.98	41.18	183.78
Principales exportadores	Jul	42.22	186.20	0.61	150.70	32.90	45.43
	Aug	42.30	185.60	0.61	150.70	32.30	45.51
Burma	Jul	1.13	13.10	0.01	10.60	2.20	1.44
	Aug	1.13	13.10	0.01	10.60	2.20	1.44
India	Jul	35.00	118.00	0.00	104.00	11.00	38.00
	Aug	35.00	118.00	0.00	104.00	11.00	38.00
Pakistan	Jul	0.73	7.50	0.00	3.10	4.30	0.83
	Aug	0.73	7.50	0.00	3.10	4.30	0.83
Tailandia	Jul	4.39	20.40	0.20	11.80	9.00	4.19
	Aug	4.49	20.00	0.20	11.80	8.50	4.39
Vietnam	Jul	0.97	27.20	0.40	21.20	6.40	0.97
	Aug	0.95	27.00	0.40	21.20	6.30	0.85
Principales importadores	Jul	127.74	241.64	14.36	252.15	3.51	128.08
	Aug	127.82	239.94	14.15	251.30	3.26	127.35
China	Jul	116.50	149.00	2.20	147.10	3.10	117.50
	Aug	116.50	147.00	2.20	146.30	2.90	116.50
UE	Jul	1.16	1.97	2.25	4.00	0.30	1.08
	Aug	1.16	1.97	2.35	4.10	0.30	1.08
Indonesia	Jul	3.06	34.90	0.50	35.30	0.00	3.16
	Aug	3.16	34.90	0.50	35.40	0.00	3.16
Nigeria	Jul	0.76	5.04	1.40	6.60	0.00	0.60
	Aug	0.71	5.04	1.20	6.40	0.00	0.55
Filipinas	Jul	3.42	11.00	3.00	14.40	0.00	3.02
	Aug	3.58	11.00	3.00	14.40	0.00	3.18
Oriente Medio	Jul	0.85	2.33	3.60	6.00	0.00	0.78
	Aug	0.85	2.33	3.60	6.00	0.00	0.78
Otros							
Brazil	Jul	0.31	7.21	0.80	7.50	0.55	0.27
	Aug	0.21	7.21	0.80	7.15	0.80	0.27
America Central y el Caribe	Jul	0.64	1.57	1.90	3.44	0.03	0.64
	Aug	0.64	1.55	1.90	3.41	0.03	0.65
Egipto	Jul	1.13	4.30	0.20	4.50	0.02	1.11
	Aug	1.13	4.30	0.25	4.50	0.02	1.16
Japon	Jul	1.97	7.65	0.69	8.25	0.08	1.98
	Aug	1.97	7.65	0.69	8.25	0.08	1.98
Mexico	Jul	0.16	0.19	0.80	0.95	0.01	0.19
	Aug	0.16	0.19	0.80	0.95	0.01	0.19
Corea del Sur	Jul	1.16	3.86	0.45	4.00	0.06	1.41
	Aug	1.16	3.86	0.45	4.00	0.06	1.41

Fuente: USDA julio/2020

Cuadro 4: Margen bruto de arroz con riego 2019/2020

Concepto	Unidad	Cantidad	Aplicaciones	Costos	
				Unitario	Total
I. Costos directos					1,233
<i>A. Insumos técnicos</i>					<i>510.39</i>
1. Semilla	Kg	100	1	0.625	62.50
2. Tratamiento de semilla	Kg	100	1	0.11	11.00
3. Fertilizante					
3.1 Abono 10-27-10	kg	250	1	0.715	178.75
3.2 Urea 46-00-00	Kg	200	1	0.472	94.40
3.3 Potasio 00-00-60	Kg	140	1	0.515	72.10
4. Herbicida					
4.1 Glyphosato 66,2%	l	3.5	1	6.3	22.05
4.2 Metsulfuron	kg	0.004	1	25.2	0.10
4.3 (Clomazonw 48%)	l	0.6	1	12	7.20
4.4 (Bispiribac sodium 40%)	l	0.135	1	64	8.64
5. Insecticida					
5.1 (Lambdacialotrina 25%)	l	0.04	1	35	1.40
5.2 (Thiodicarb 37,5%)	l	0.25	1	22	5.50
5.3 (Thiametoxan 35%9	l	0.2	1	22	4.40
5.4 (Teflubenzuron 15%)	l	0.08	2	22	3.52
5.5 (Carbosulfan 30% + Bifentrin 10%)	l	0.2	1	35	7.00
6. Fungicidas					
6.1 (Azoxystrobin 20% + Ciproconazole 8%)	l	0.5	2	30	30.00
7. Adherentes					
7.1 Ultra Fix	l	0.015	1	15	0.23
7.2 Nimbus	l	0.2	2	4	1.60
<i>B. Insumos físicos</i>					<i>596.90</i>
1. Disqueada 1era pasada/roleada	Ha	1	1	40	40.00
2. Disqueada 2da pasada	Ha	1	1	35	35.00
3. Plaineada	Ha	1	1	35	35.00
4. Rastra	Ha	1	1	18	18.00
5. Altimetria	Ha	1	1	13	13.00
6. Taipas	Ha	1	1	23	23.00
7. Siembra	Ha	1	1	50	50.00
8. Pulverizador	Ha	1	2	9	18.00
9. Aplicación terrestre					
9.1 Potasio	kg	90	1	0.05	4.50
9.2 Urea	kg	150	1	0.05	7.50
10. Pulverización aerea	Ha	1	3	10.5	31.50
11. Aplicación aerea					
11.1 Urea	kg	50	1	0.264	13.20
11.2 Potasio	kg	50	1	0.264	13.20
12. Riego	Ha	1	1	65	65.00
13. Cosecha	Ha	1	1	180	180.00
14. Flete	kg	10,000	1	0.005	50.00
<i>C. Otros</i>					<i>126.00</i>
1. Arrendamiento	Kg	700	1	0.18	126.00

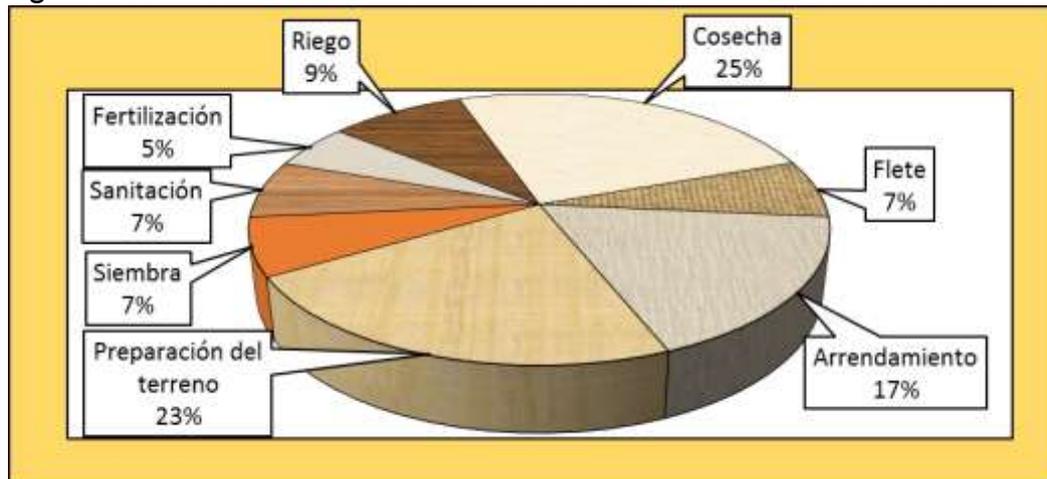
Fuente: Ing. Agr. Marcelo Barua

Cuadro 5: Análisis financiero del margen bruto de arroz con riego 2019/2020

Variables	Unidades	Valor				
1.- Rendimiento	t/ha	10.00	9.00	8.00	7.00	6.00
2.- Precio de venta neto	USD/t	175	175	175	175	175
3.- Ingreso bruto (1*2)	USD/ha	1,750	1,575	1,400	1,225	1,050
4.- Costos directos	USD/ha	1,233	1,233	1,233	1,233	1,233
5.- Margen Bruto (3-4)	USD/ha	517	342	167	(8)	(183)
6.- Costo directo medio (4/1)	USD/t	123	137	154	176	206
7.- Rentabilidad del Margen bruto (5/4)*100	%	41.90	27.71	13.52	(0.67)	(14.86)

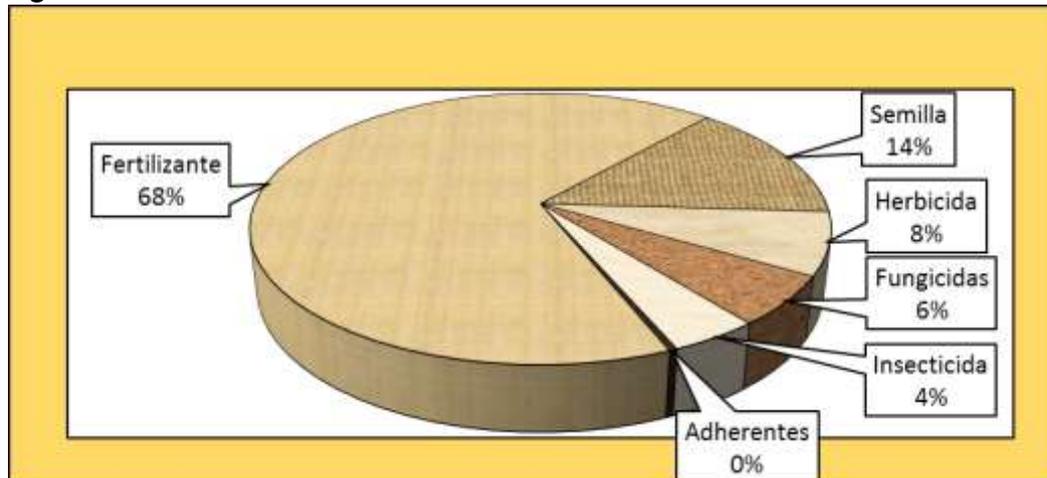
Fuente: Con datos del Cuadro 1

Figura 25: Peso relativo de cada actividad en el costo total de los insumos físicos



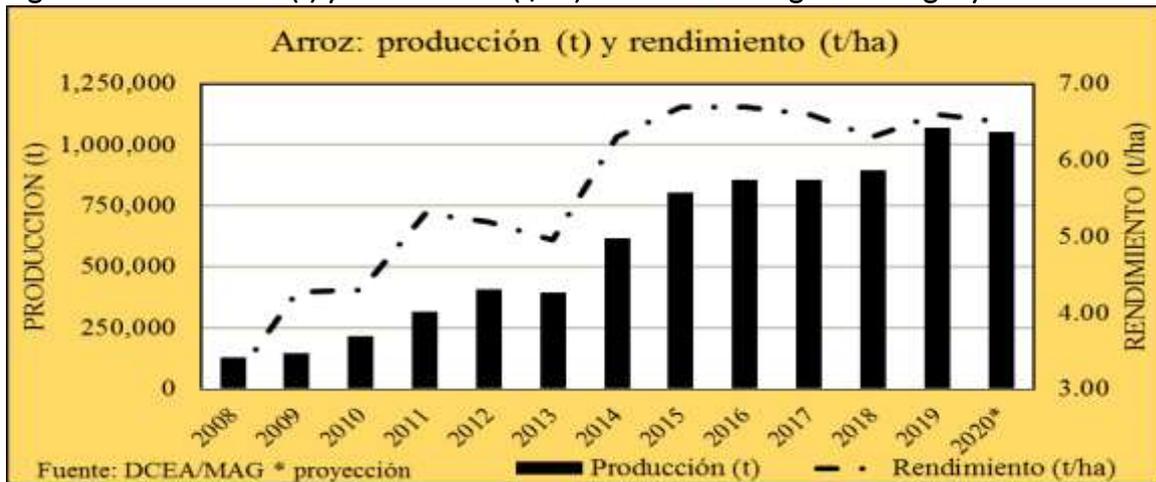
Fuente: Con datos del Cuadro 1

Figura 26: Peso relativo de cada insumo en el costo total de los insumos técnicos



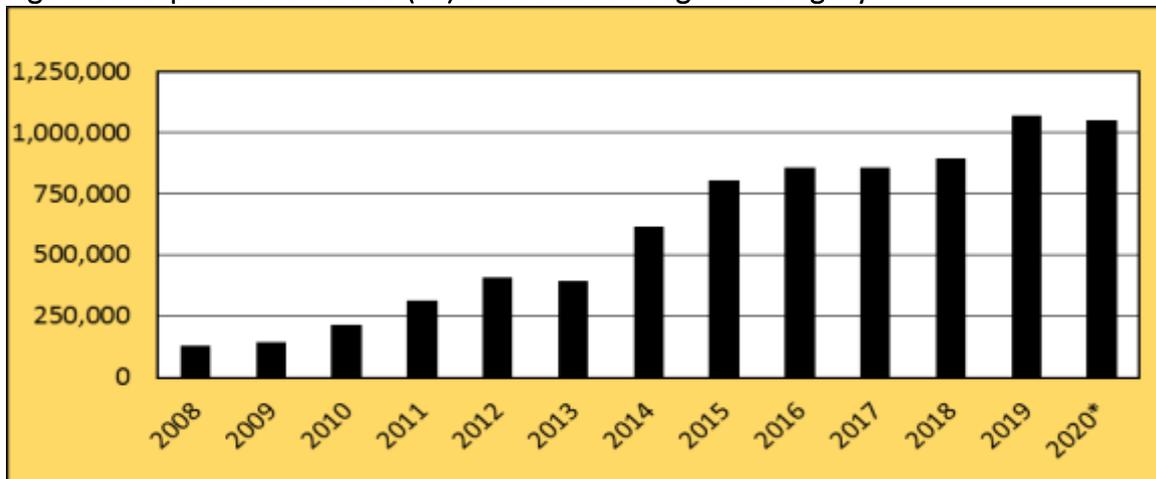
Fuente: Con datos del Cuadro 1

Figura 27: Producción (t) y rendimiento (t/ha) de arroz con riego en Paraguay



Fuente: DCEA/MAG

Figura 28: Superficie sembrada (ha) con arroz con riego en Paraguay



Fuente: DCEA/MAG

Figura 29: Principales Departamentos productores de arroz con riego



Fuente: DCEA/MAG

Fuentes consultadas

BCP (2020). Sistema de información de comercio exterior (SIICEX). Disponible en <https://apps.bcp.gov.py:8444/>

BCP (2020). Boletines estadísticos. Disponible en: <https://www.bcp.gov.py/boletines-estadisticos-i62>

CEPEA (2020). Serie de precio. Indicador de arroz en cascara ESALQ/SENAR-RS. [Base de datos]. Disponible en <https://www.cepea.esalq.usp.br/br/indicador/series/arroz.aspx?id=91>

CEPEA (2020). Agromensal. Junio 2020. Disponible en <https://cepea.esalq.usp.br/upload/revista/pdf/0345177001586351703.pdf>

CONAB (2020). Undecimo levantamiento de zafra de granos agosto 2020. Disponible en <https://www.conab.gov.br/info-agro/safra/safra-graos/boletim-da-safra-de-graos>

DERAL (2020). Relatórios de preços. Disponible en <http://www.agricultura.pr.gov.br/deral/precos>

El Observador (2020) Disponible en <https://www.elobservador.com.uy/nota/mexico-cerro-su-mercado-a-saman-por-contaminacion-en-un-contenedor-202085103523>.

FMI (2020). Commodity Data Portal. Disponible en <https://www.imf.org/~media/Files/Research/CommodityPrices/Monthly/ExternalData.ashx>

INFOARROZ (2020). Precios nacionales. Disponible en: <http://www.infoarroz.org/portal/es/content.php?section=28>

MAG (2020). Síntesis estadísticas. Producción agropecuaria. Disponible en <http://www.mag.gov.py/indx.php/institucion/dependencias/sintesis-estadistica>

MAG (2020). Boletines de precios. Disponible en <http://www.mag.gov.py/index.php?clD=282>

USDA (2020). Informe de oferta y demanda de junio 2020. Disponible en <https://www.usda.gov/oce/commodity/wasde/>

PLAN ESTRATEGICO 2017-2021 de la FCA-UNA¹

VISIÓN

Impartir una sólida formación integral de profesionales competentes en las Ciencias Agrarias, respaldada en un equipo humano comprometido con la excelencia, a fin de contribuir con el desarrollo sostenible del país.

MISIÓN

Consolidar el liderazgo y el reconocimiento a nivel nacional e internacional por la excelencia en la formación de profesionales, producción científica y tecnológica, proyección social y compromiso con el desarrollo agrario sostenible.

VALORES INSTITUCIONALES

- **EXCELENCIA:** Nos comprometemos a una mejora continua con altos estándares de calidad, mejorando la gestión de los procesos institucionales.
- **LIDERAZGO:** Propiciamos el trabajo en equipo y el alto desempeño, promoviendo el logro, la satisfacción y la trascendencia en la consecución de los objetivos institucionales y una conducción visionaria comprometida.
- **TRANSPARENCIA:** Asumimos nuestro rol manteniendo la racionalidad, la legalidad y la ética, con claridad en las acciones y decisiones en la gestión institucional.
- **CULTURA DE AUTOCONTROL:** Ponemos nuestras capacidades, independiente al nivel jerárquico, para llevar adelante las funciones, de tal manera que la ejecución de los procesos, actividades y tareas bajo nuestra responsabilidad garanticen un desempeño coherente, pertinente y eficaz.
- **COMPROMISO:** Actuamos con dedicación, celo y sentido de pertenencia hacia la institución para el logro de la misión institucional.
- **INCLUSIÓN:** Interactuamos con la sociedad sin importar condición física, cultural o social en igualdad de condiciones, garantizando los mismos derechos y oportunidades en la formación y servicios ofrecidos por la institución.

EJES ESTRATÉGICOS

Los ejes son:

- (i) excelencia académica,
- (ii) liderazgo en investigación desarrollo e innovación,
- (ii) relacionamiento con la sociedad,
- (iv) postgrado,
- (v) eficiencia administrativa,
- (vi) desarrollo del talento humano

¹ http://www.agr.una.py/descargas/plan_estrategico.pdf