



Universidad Nacional de Asunción
Facultad de Ciencias Agrarias

AREA DE
ECONOMIA RURAL
FCA-UNA



ARROZ

Datos, estadísticas y comentarios

Mayo-2020

Sitio web: http://www.agr.una.py/ecorural/ecorural_arroz.php

Autor: Víctor Enciso

Dirección: Campus UNA-San Lorenzo-Paraguay

E-mail: venciso@agr.una.py

Contenido

Resumen	3
Figura 1: Precio promedio de arroz a nivel industrial y comercial en Paraguay (\$/kg)	4
Figura 2: Precio internacional del arroz (USD/t)	4
Figura 3: Precio medio mensual de arroz pagado al agricultor en Paraná-Brasil	4
Figura 4: Indicador de arroz con cáscara ESALQ/SENAR-RS	5
Figura 5: Precios nacionales arroz paddy (USD/t FOB)	5
Figura 6: Precios nacionales arroz paddy (USD/t FOB)	5
Figura 7: Crédito bruto de arroz en bancos y financieras de Paraguay (Millones de ₲) y peso relativo en el valor total del crédito agrícola (%)	6
Figura 8: Principales bancos con créditos para arroz.	6
Figura 9: Principales financieras con créditos para arroz.....	6
Figura 10: Exportación de arroz (t)	7
Figura 11: VTE de arroz (USD) y VME (USD/t)	7
Figura 12: Principales mercados de exportación de arroz por peso (2020)	7
Figura 13: Exportación de arroz con cáscara (kg).....	8
Figura 14: VTE de arroz con cascara (USD) y VME (USD/t).....	8
Figura 15: Principales mercados de exportación de arroz con cascara por peso (2020)	8
Figura 16: Exportación de arroz blanqueado (kg).....	9
Figura 17: VTE de arroz blanqueado (USD) y VME (USD/t).....	9
Figura 18: Principales mercados de exportación de arroz blanqueado por peso (2020)	9
Figura 19: Exportación de arroz descascarillado (kg).....	10
Figura 20: VTE de arroz descascarillado (USD) y VME (USD/t).....	10
Figura 21: Principales mercados de exportación de arroz descascarillado por peso (2020)	10
Figura 22: Exportación de arroz partido (kg).....	11
Figura 23: VTE de arroz partido (USD) y VME (USD/t).....	11
Figura 24: Principales mercados de exportación de arroz partido por peso (2020)	11
Cuadro 1: Arroz irrigado y seco en Brasil: comparativo 2018/19-2019/2020	12
Cuadro 2: Balance de oferta y demanda de arroz con cascara en Brasil.....	12
Cuadro 3: Balance de oferta y demanda del USDA (Mill de t)	13
Cuadro 4: Margen bruto de arroz con riego 2019/2020	14
Cuadro 5: Análisis financiero del margen bruto de arroz con riego 2019/2020	15
Figura 25: Peso relativo de cada actividad en el costo total de los insumos físicos	15
Figura 26: Peso relativo de cada insumo en el costo total de los insumos técnicos.....	15

Figura 27: Producción (t) y rendimiento (t/ha) de arroz con riego en Paraguay	16
Figura 28: Superficie sembrada (ha) con arroz con riego en Paraguay.....	16
Figura 29: Principales Departamentos productores de arroz con riego.....	16
Fuentes consultadas	17

-

Resumen

En su informe de junio, y respecto al de mayo, el USDA realizó ajustes a las variables de la demanda de Paraguay, zafra 2019/2020, dejando invariable la oferta. Las exportaciones fueron reducidas en 30.000 toneladas hasta 570.000 toneladas, que lo compensó parcialmente elevando el consumo local en 10.000 toneladas. Las existencias finales quedaron en 85.000 toneladas. Así mismo hizo unos ajustes al del 2020/2021, entre los que sobresalen aumento en la producción pero menor exportación y un fuerte incremento de las existencias finales.

Meses	Superficie cosechada (ha)	Stock inicial (t)	Producción (t)	Producción sin procesar (t)	Importación (t)	Exportación (t)	Consumo interno (t)	Stock final (t)	Rendimiento (kg/ha)
2016/2017	140,000	234,000	619,000	924,000	2,000	538,000	70,000	247,000	6,600
2017/2018	145,000	247,000	601,000	897,000	1,000	653,000	60,000	136,000	6,190
2018/2019	142,000	136,000	630,000	940,000	2,000	689,000	60,000	19,000	6,620
Mayo 2020*	158,000	19,000	704,000	1,051,000	2,000	600,000	60,000	65,000	6,650
Junio 2020*	158,000	19,000	704,000	1,051,000	2,000	570,000	70,000	85,000	6,650
Mayo 2020**	165,000	65,000	697,000	1,040,000	2,000	610,000	65,000	89,000	6,300
Junio 2020**	160,000	85,000	708,000	1,057,000	2,000	600,000	75,000	120,000	6,610

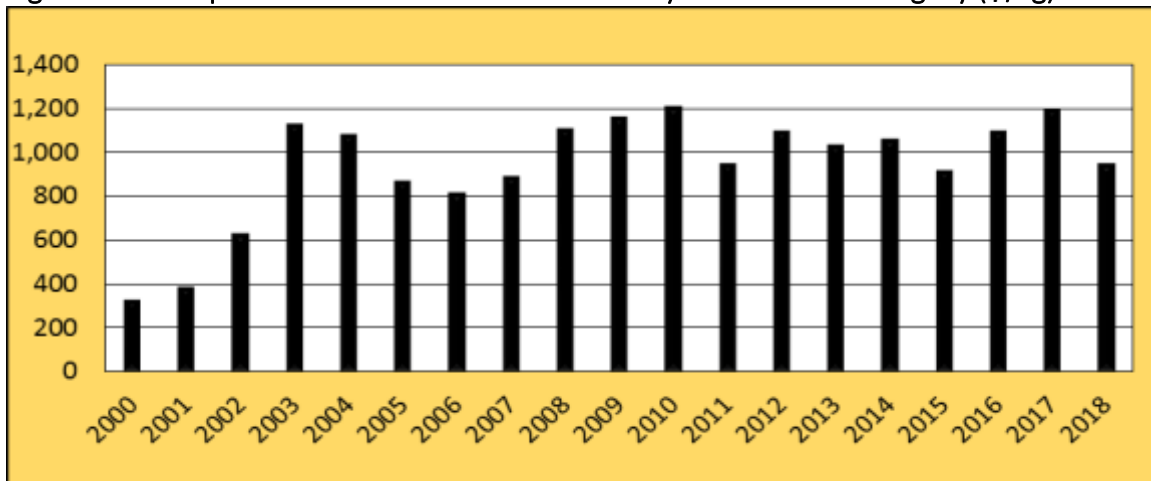
Fuente: USDA * Zafra 2019/2020; ** Zafra 2020/2021

En Brasil la cosecha de arroz esta próxima a finalizar restando los estados de la Región Nordeste (Piauí y Maranhao principalmente). La producción estimada en el nuevo informe de CONAB es de 1,1 MT un incremento de 6,5 % respecto a la zafra anterior. En su informe de mayo fue de 1,08 MT. Pero no solo la producción se incrementó, las expectativas de exportación ahora se espera lleguen a 1,5 MT (1,1 MT en mayo) bien superior a las 1,36 MT del 2018/2019; es la segunda más alta en los últimos seis años. Así mismo el consumo se elevó 200.000 toneladas. A pesar de estos cambios, se mantuvo invariable las importaciones de arroz en 1,1 MT. El stock final cayó a 438.400 toneladas, la segunda más baja desde el 2013/2014. Ante esta situación CONAB espera que se den buenos precios por el cereal en el resto del año.

El Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) de Uruguay presentó sus resultados sobre la recientemente finalizada zafra arrocerá. Los datos señalan que se han cosechado 1.209.031 toneladas de arroz cáscara seco y limpio, muy similar a la del año pasado. La superficie cubierta fue de 140.257 hectáreas, 3,2% menor a la del año pasado. Es así que el promedio de esta campaña fue de 8.620 kg/ha superior a los 8.280 kg/ha del año pasado. Paradójicamente el rendimiento 2019/2020 que fue el segundo más alto en los registros del MGAP, se dio en la menor superficie sembrada en los últimos 20 años. Las principales variedades sembradas fueron Merim y Olimar con una cobertura superior al 40%.

Las perspectivas del USDA para el año agrícola 2020/2021 son de mayor oferta, reducción en el consumo y comercio que llevan a un aumento del stock final. La oferta aumenta debido más bien a ajustes de 1,0 MT en el stock inicial de China y Tailandia, antes que aumento de la producción. De cualquier modo la producción global de arroz sigue siendo un récord al igual que el consumo. El consumo global se reduce levemente, pero específicamente para Brasil se estima un aumento de 250,000 t, aunque se ajustó a la baja (-100.000 t) la importación. El USDA reduce su expectativa de comercio, lo cual refleja en cierta medida la preferencia que dan los grandes exportadores a incrementar stock ante la incertidumbre creada por el COVI-19. Las existencias finales suben a 185,4 MT cantidad sin precedentes en los registros del USDA.

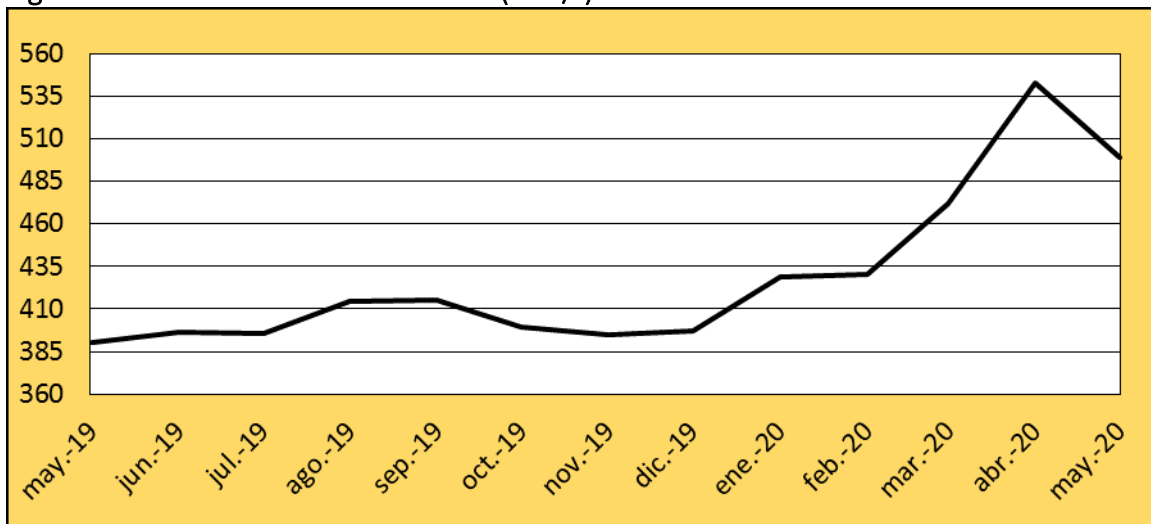
Figura 1: Precio promedio de arroz a nivel industrial y comercial en Paraguay (₲/kg)



Fuente: DCEA/MAG

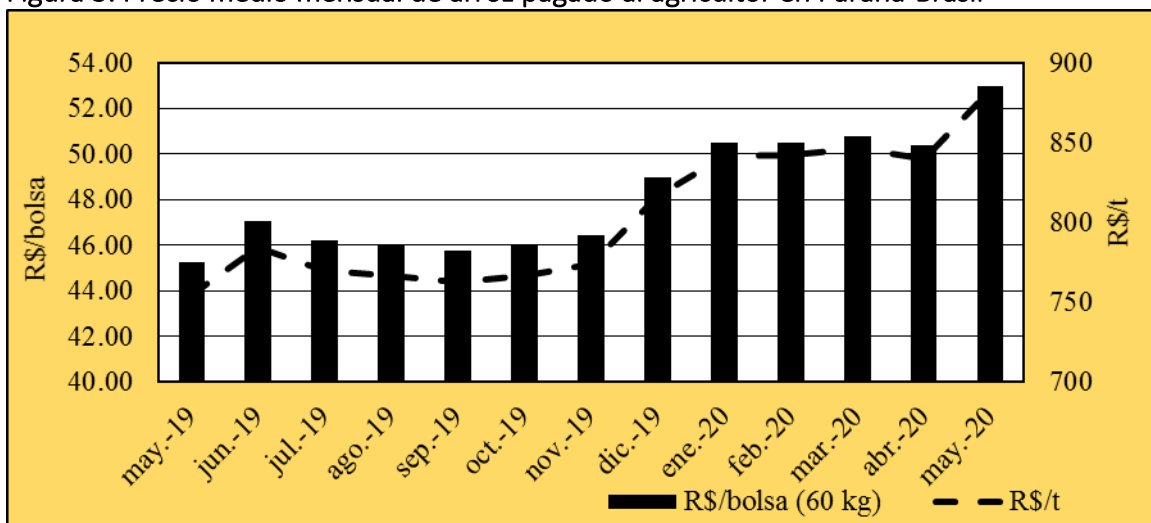
Obs. El precio 2009 de promedio del 2008 y 2010

Figura 2: Precio internacional del arroz (USD/t)



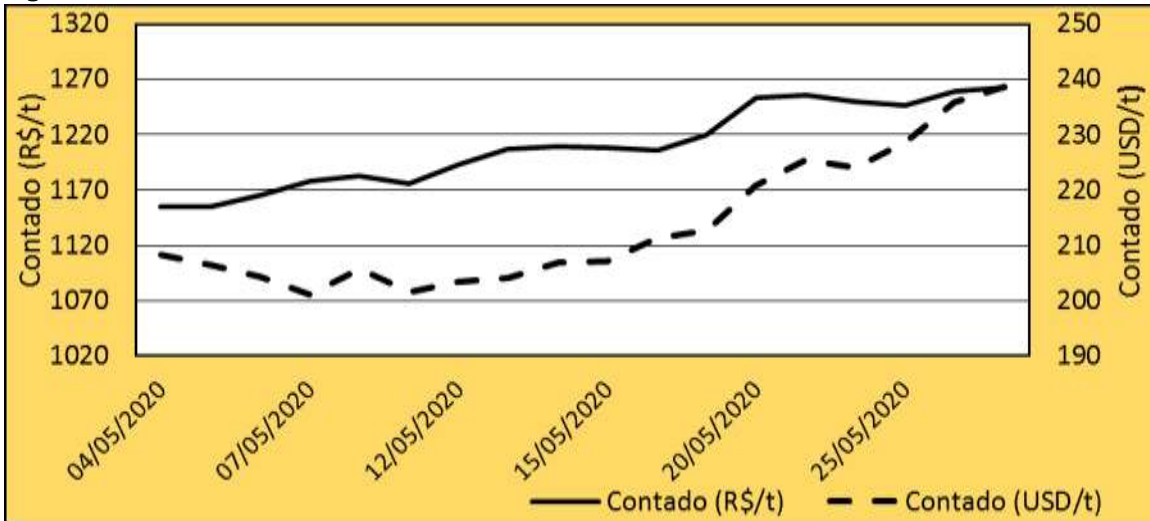
Fuente: FMI. Arroz blanco 5% quebrado o partido en Bangkok-Tailandia

Figura 3: Precio medio mensual de arroz pagado al agricultor en Paraná-Brasil



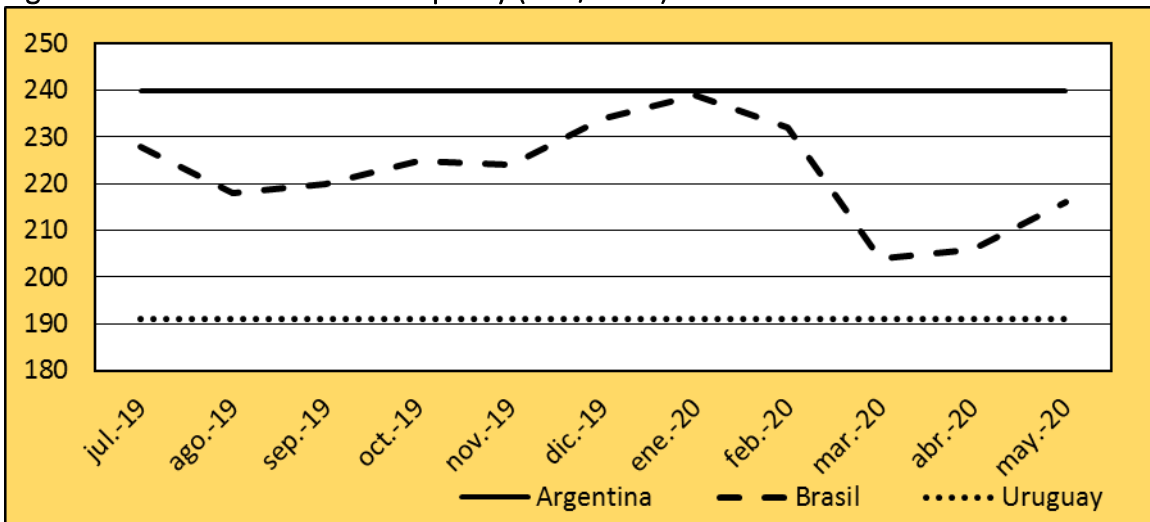
Fuente: DERAL

Figura 4: Indicador de arroz con cáscara ESALQ/SENAR-RS



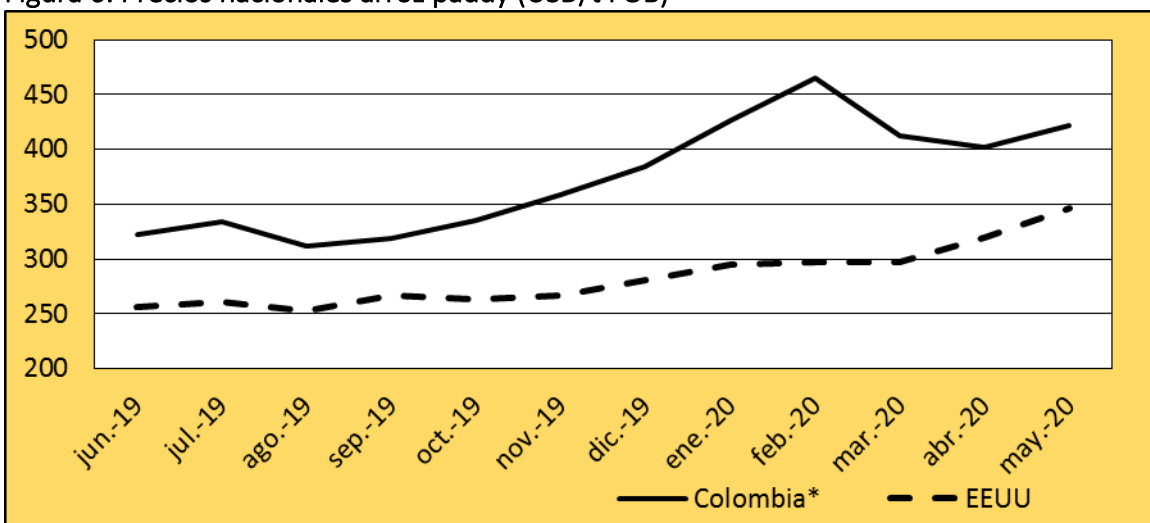
Fuente: CEPEA

Figura 5: Precios nacionales arroz paddy (USD/t FOB)



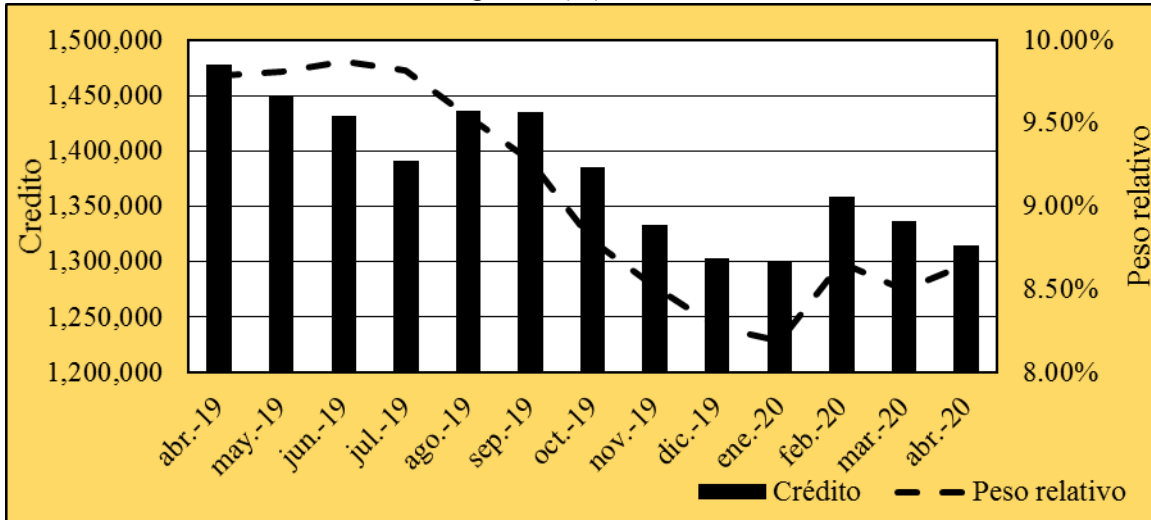
Fuente: OSIRIZ/InfoArroz

Figura 6: Precios nacionales arroz paddy (USD/t FOB)



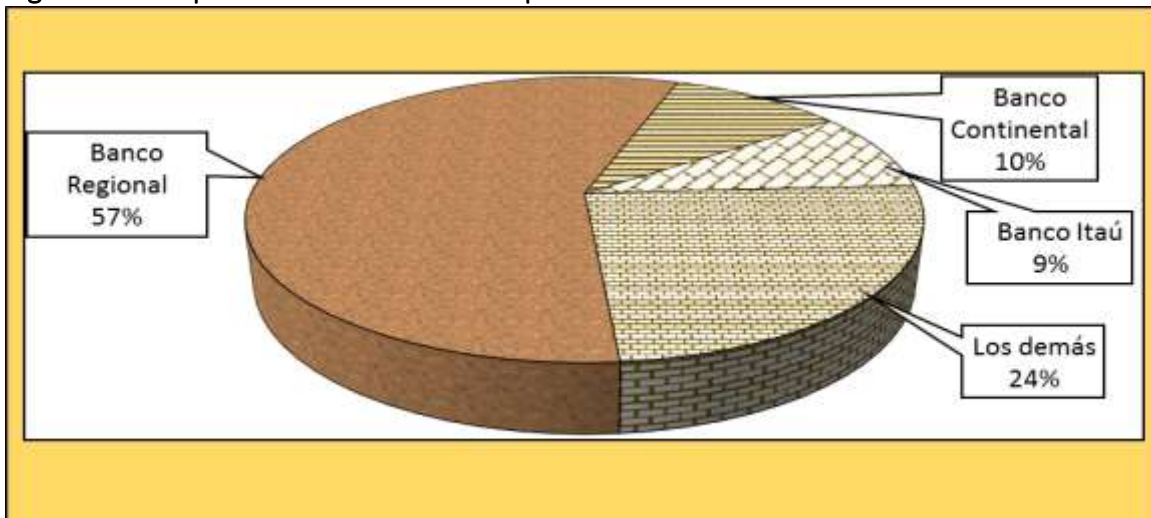
Fuente: OSIRIZ/InfoArroz

Figura 7: Crédito bruto de arroz en bancos y financieras de Paraguay (Millones de ₡) y peso relativo en el valor total del crédito agrícola (%)



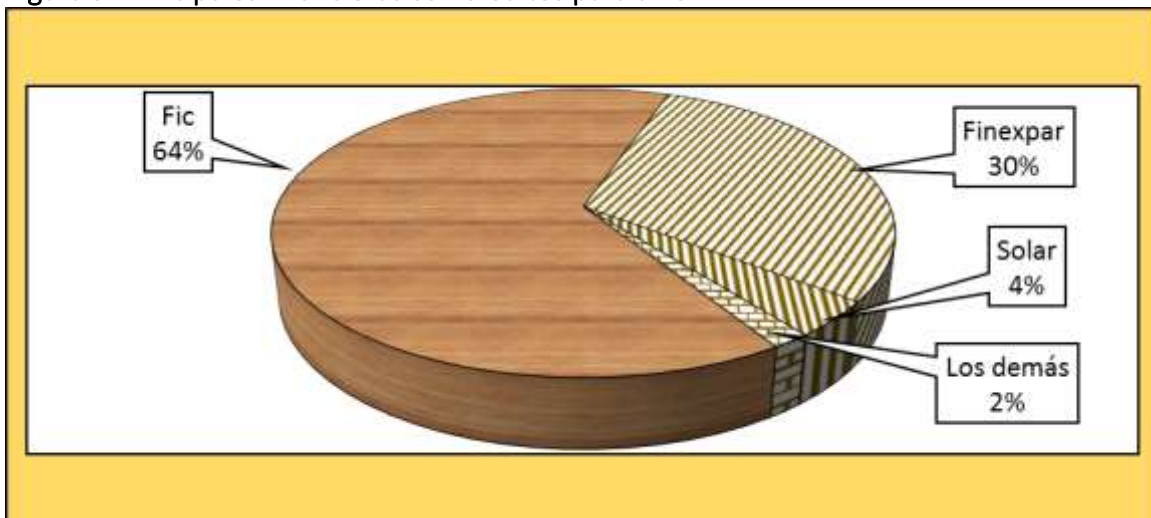
Fuente: BCP

Figura 8: Principales bancos con créditos para arroz.



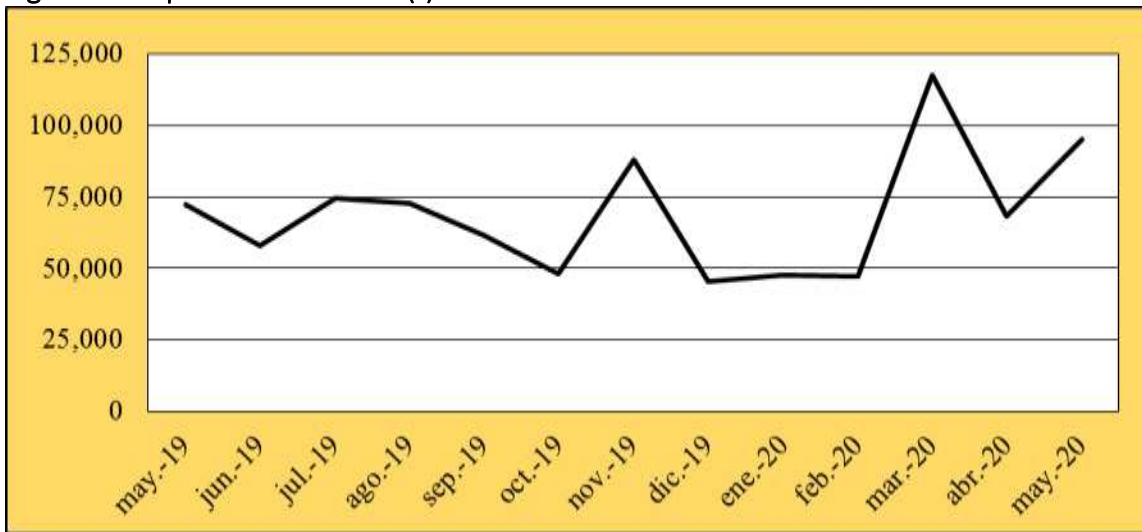
Fuente: BCP

Figura 9: Principales financieras con créditos para arroz.



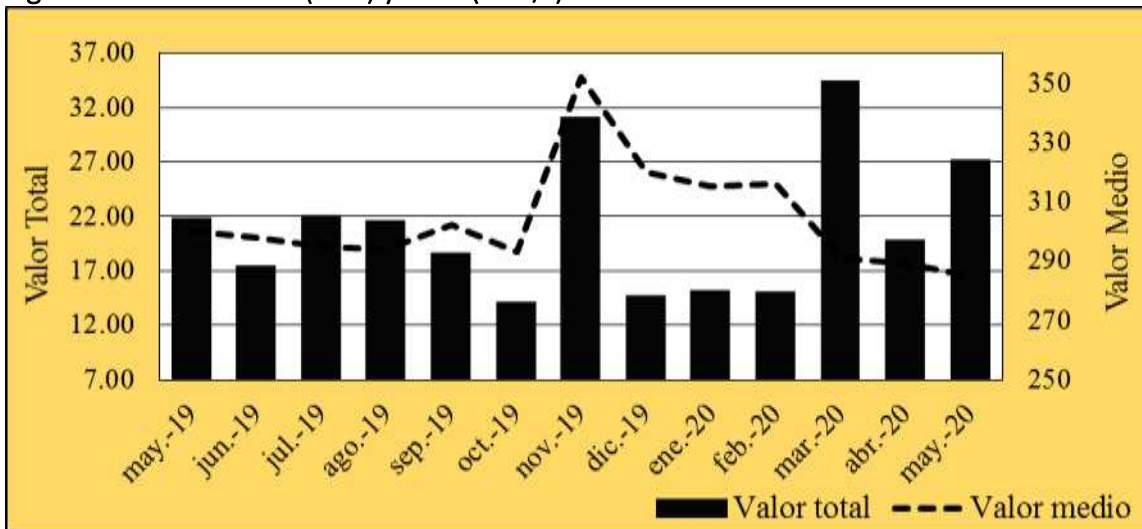
Fuente: BCP

Figura 10: Exportación de arroz (t)



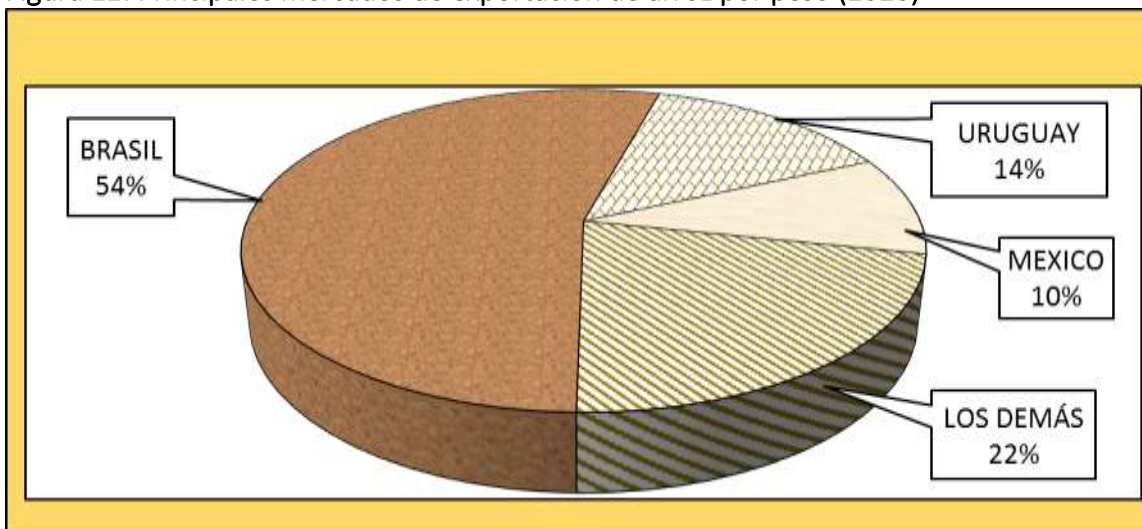
Fuente: SICEX/BCP

Figura 11: VTE de arroz (USD) y VME (USD/t)



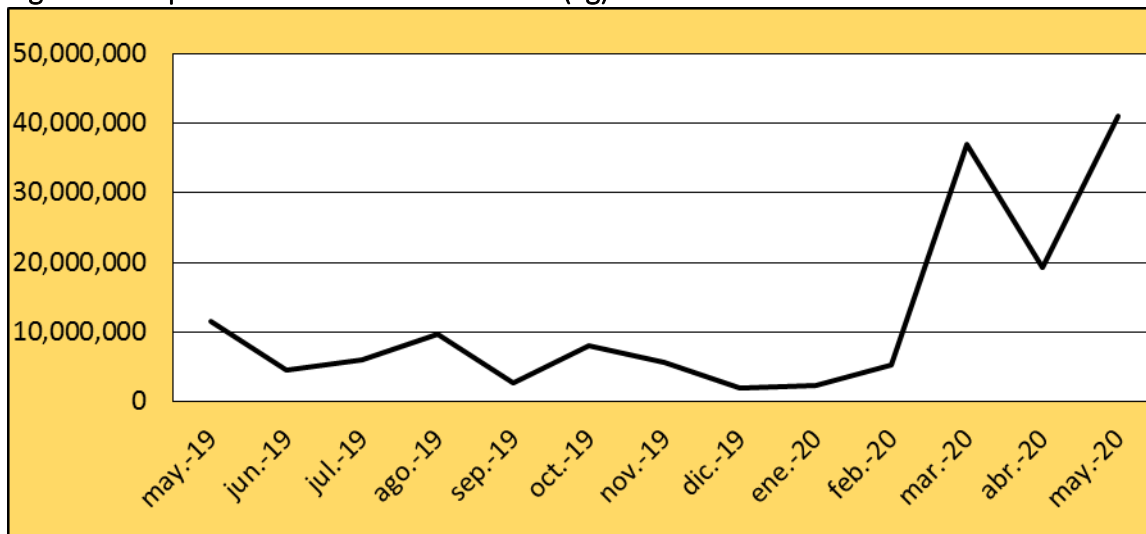
Fuente: SICEX/BCP

Figura 12: Principales mercados de exportación de arroz por peso (2020)



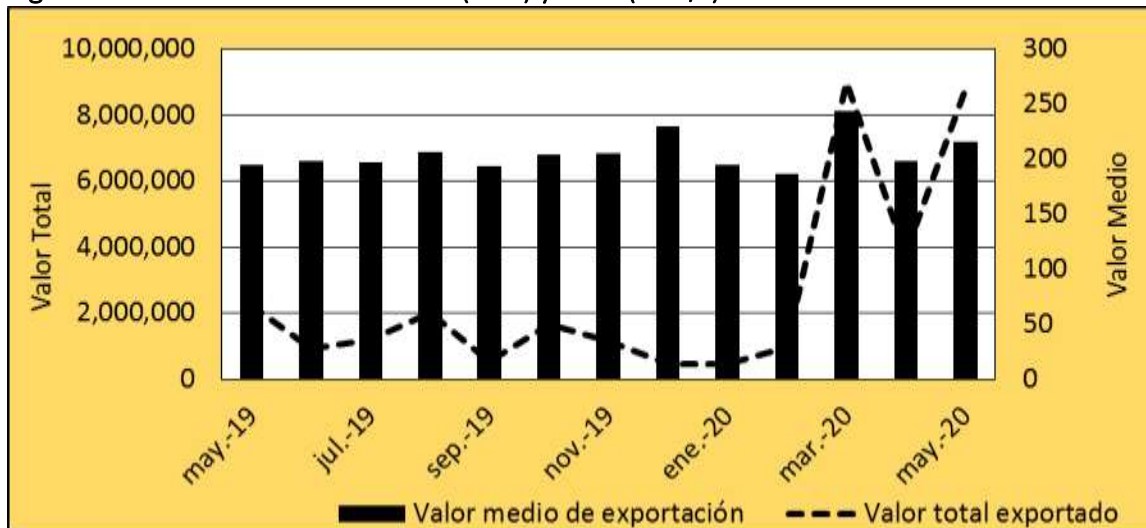
Fuente: SICEX/BCP

Figura 13: Exportación de arroz con cáscara (kg)



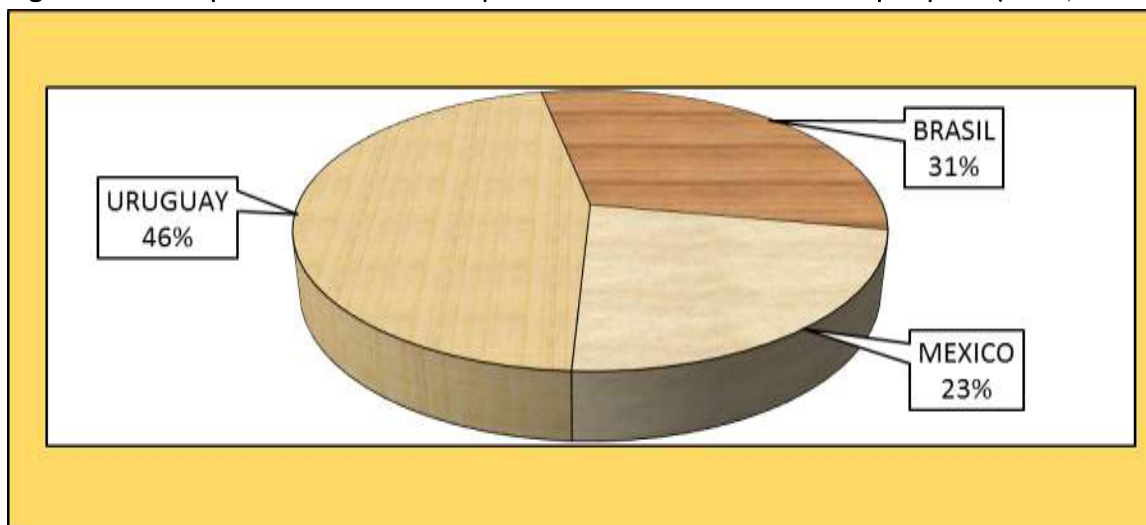
Fuente: SICEX/BCP

Figura 14: VTE de arroz con cascara (USD) y VME (USD/t)



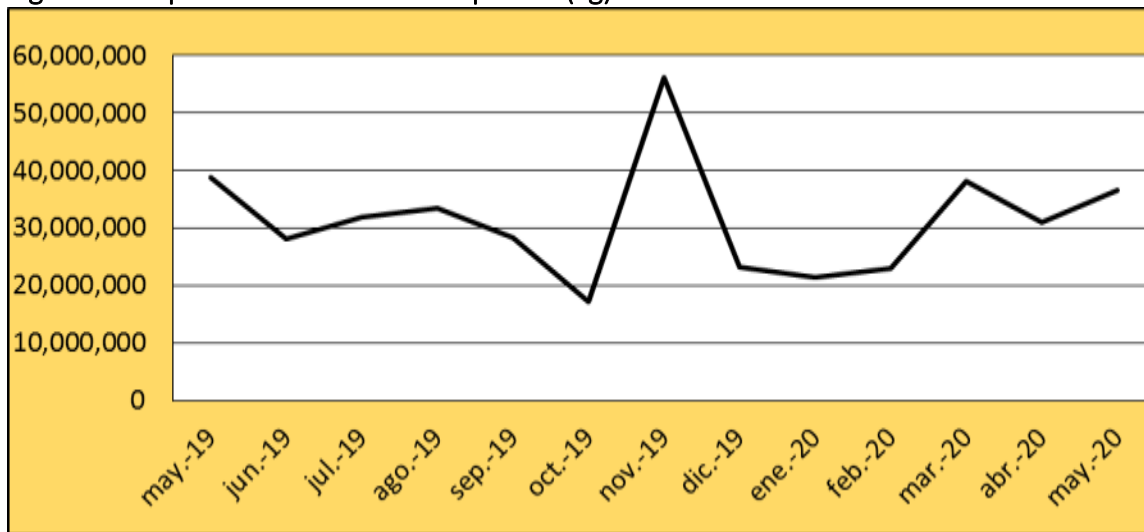
Fuente: SICEX/BCP. VTE (valor total exportado), VME (valor medio de exportación)

Figura 15: Principales mercados de exportación de arroz con cascara por peso (2020)



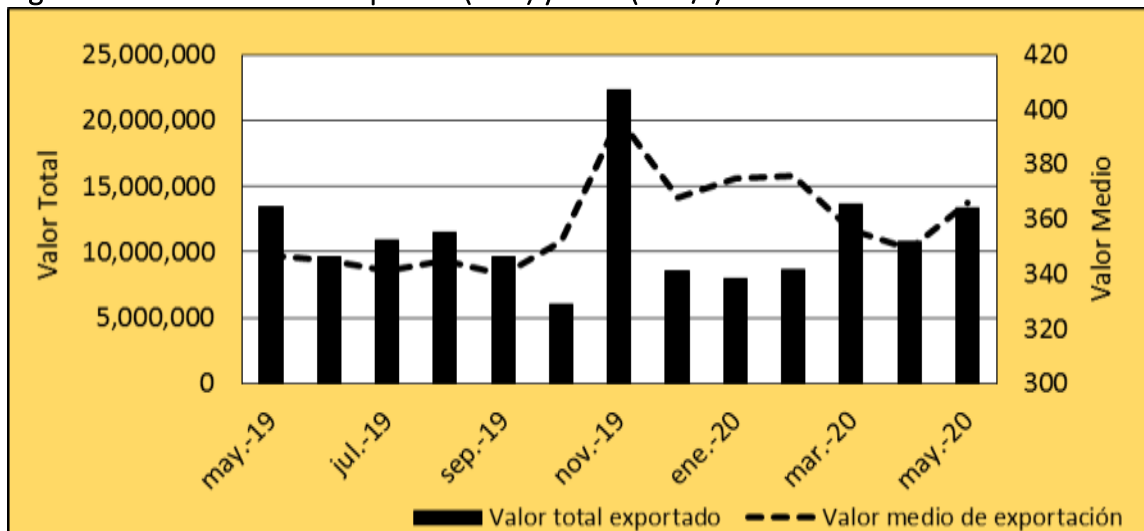
Fuente: SICEX/BCP

Figura 16: Exportación de arroz blanqueado (kg)



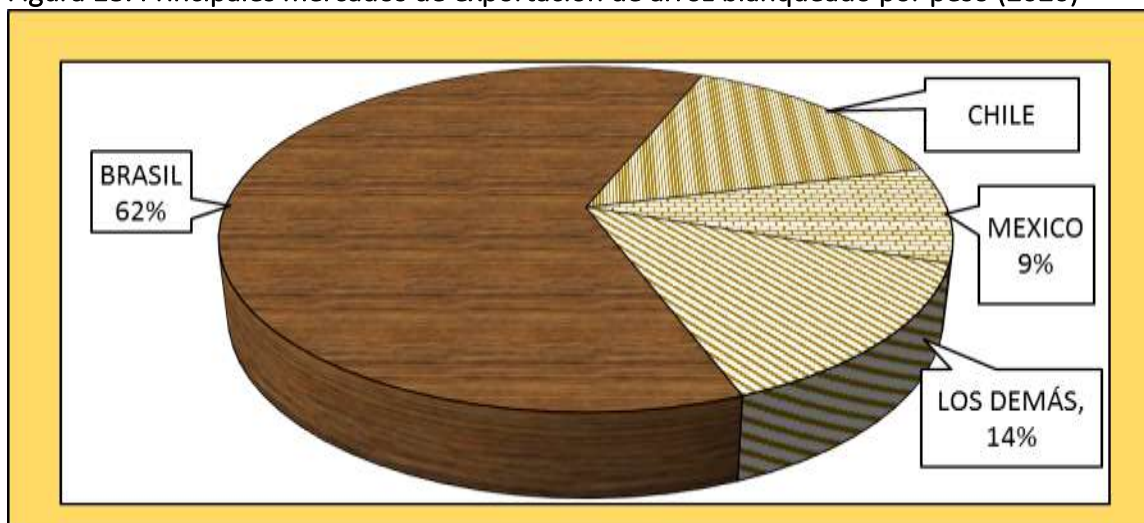
Fuente: SICEX/BCP

Figura 17: VTE de arroz blanqueado (USD) y VME (USD/t)



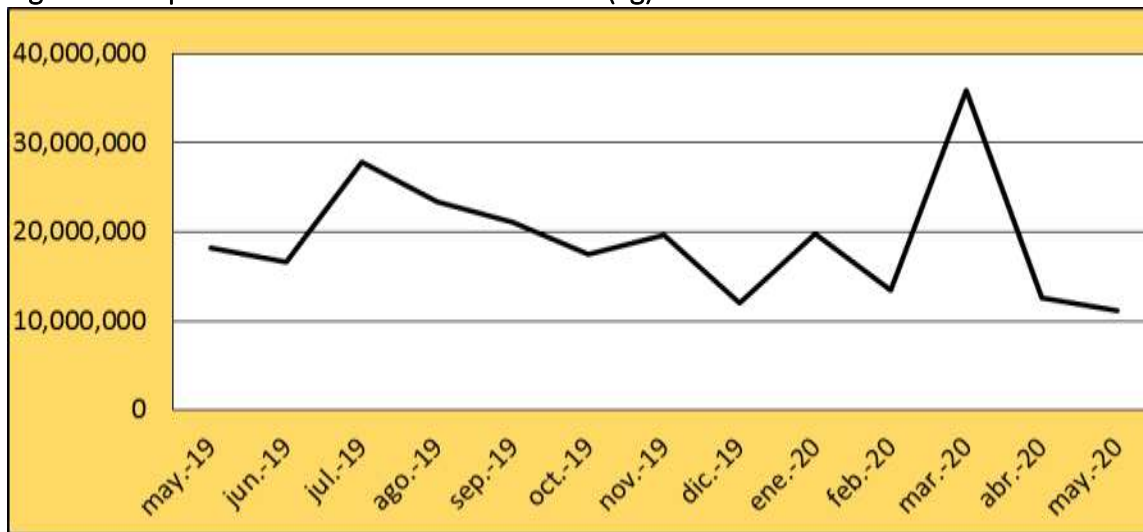
Fuente: SICEX/BCP

Figura 18: Principales mercados de exportación de arroz blanqueado por peso (2020)



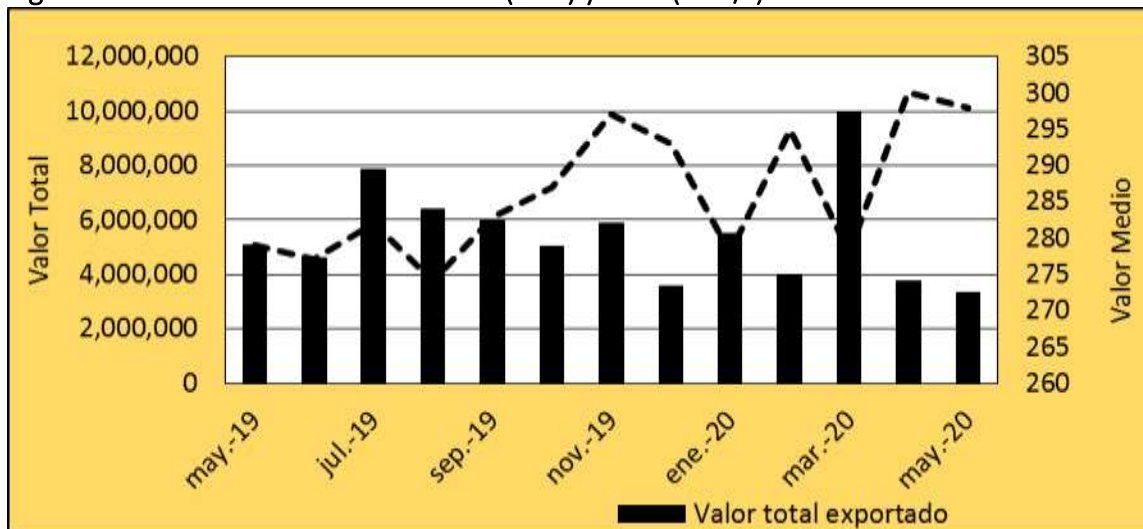
Fuente: SICEX/BCP

Figura 19: Exportación de arroz descascarillado (kg)



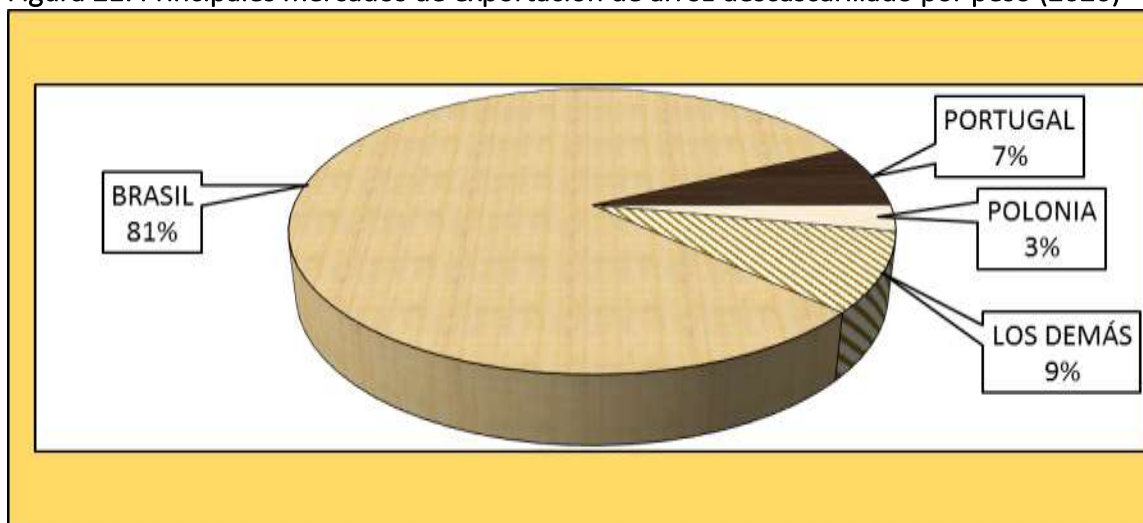
Fuente: SICEX/BCP

Figura 20: VTE de arroz descascarillado (USD) y VME (USD/t)



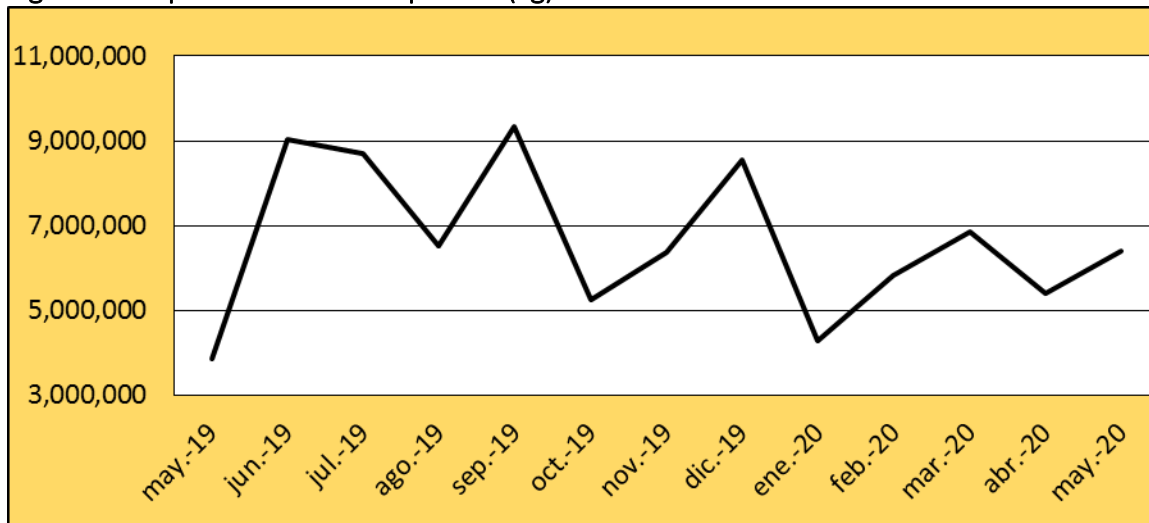
Fuente: SICEX/BCP

Figura 21: Principales mercados de exportación de arroz descascarillado por peso (2020)



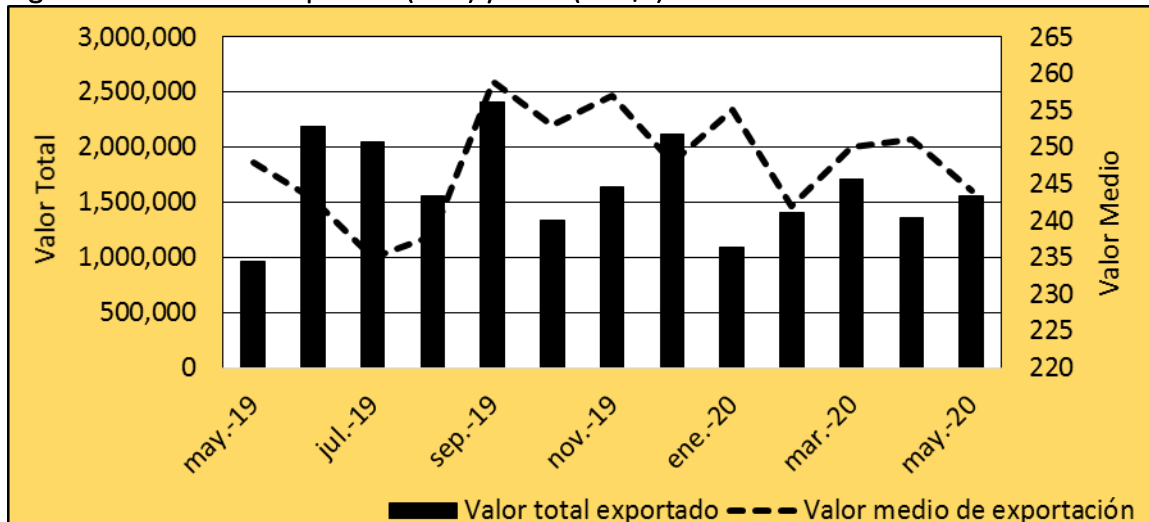
Fuente: SICEX/BCP

Figura 22: Exportación de arroz partido (kg)



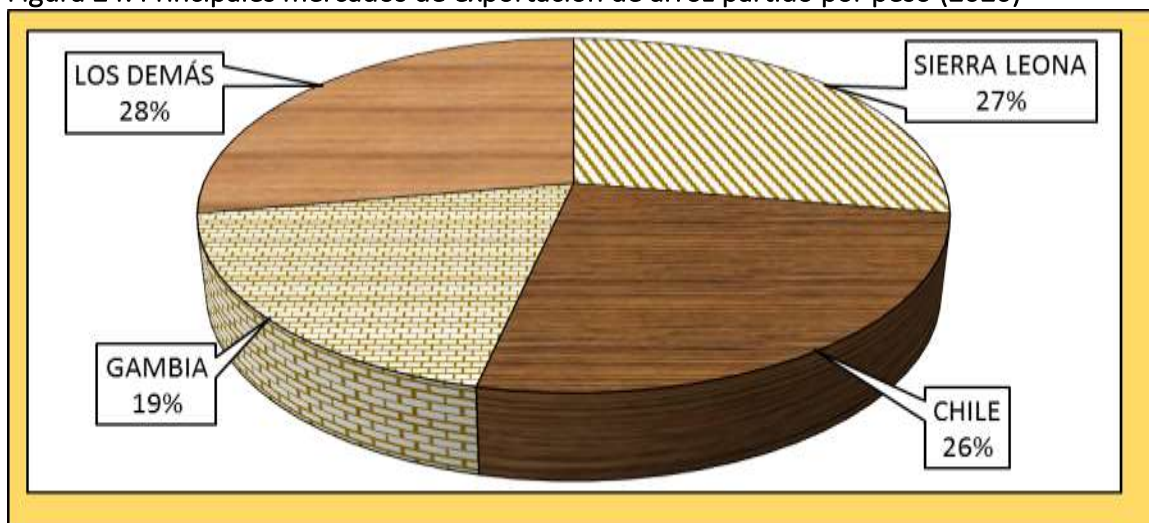
Fuente: SICEX/BCP

Figura 23: VTE de arroz partido (USD) y VME (USD/t)



Fuente: SICEX/BCP. VTE (valor total exportado), VME (valor medio de exportación)

Figura 24: Principales mercados de exportación de arroz partido por peso (2020)



Fuente: SICEX/BCP

Cuadro 1: Arroz irrigado y seco en Brasil: comparativo 2018/19-2019/2020

Región	Superficie (Mil ha)			Rendimiento (kg/ha)			Producción (Mil t)		
	2018/2019	2019/2020	Variación	2018/2019	2019/2020	Variación	2018/2019	2019/2020	Variación
	(a)	(b)	(b/a)	(c)	(d)	(d/c)	(e)	(f)	(f/e)
NORTE	217	226	4.0	4,335	4,353	0.4	940	982	4.4
RR	10	10	(1.0)	7,075	6,850	(3.2)	74	71	(4.1)
PA	37	42	12.1	2,546	2,394	(6.0)	95	100	5.3
TO	120	123	2.3	5,207	5,377	3.3	624	659	5.6
NORDESTE	144	156	8.8	1,891	1,971	4.2	272	308	13.3
MA	84	90	6.5	1,543	1,710	10.8	130	154	18.0
PI	47	54	15.0	1,709	1,675	(2.0)	80	90	12.8
CE	4	3	(13.5)	1,634	2,233	36.6	6	7	18.0
RN	1	1	12.5	3,354	3,472	3.5	3	3	14.8
PE	0	1	25.0	8,150	8,500	4.3	3	4	30.3
AL	3	3	7.1	6,930	6,370	(8.1)	19	19	(1.5)
SE	4	4	0.0	7,322	7,255	(0.9)	29	29	(1.0)
CENTRO-OESTE	155	159	2.6	3,633	3,870	6.5	562	615	9.3
MT	121	125	3.1	3,196	3,402	6.4	388	426	9.8
MS	11	11	4.7	5,800	6,150	6.0	62	69	11.0
GO	23	23	(0.9)	4,939	5,329	7.9	113	120	6.9
SUDESTE	13	11	(20.5)	3,666	4,095	11.7	49	43	(11.3)
MG	4	2	(42.9)	2,787	4,449	59.6	10	9	(9.2)
SP	9	8	(10.8)	4,046	4,027	(0.5)	38	33	(11.2)
SUL	1,169	1,106	(5.4)	7,377	8,300	12.5	8,622	9,178	6.5
PR	23	22	(6.0)	6,124	7,003	14.3	142	153	7.4
SC	145	144	(0.3)	7,550	8,048	6.6	1,091	1,159	6.2
RS	1,001	940	(6.1)	7,381	8,369	13.4	7,389	7,867	6.5
NORTE/NORDESTE	361	382	5.9	3,360	3,377	0.5	1,212	1,290	6.4
CENTRO-SUL	1,337	1,275	(4.6)	6,907	7,714	11.7	9,233	9,836	6.5
BRASIL	1,697	1,657	(2.4)	6,153	6,714	9.1	10,445	11,126	6.5

Fuente: CONAB, estimativo junio/2020. Puntos indican decimales y comas miles.

Cuadro 2: Balance de oferta y demanda de arroz con cascara en Brasil

Años	Stock inicial	Producción	Importación	Oferta	Consumo	Exportación	Stock final
2013/14	1,082	12,122	807	14,011	11,954	1,188	868
2014/15	868	12,449	503	13,820	11,495	1,362	963
2015/16	963	10,603	1,187	12,753	11,429	894	431
2016/17	431	12,328	1,042	13,801	12,024	1,065	712
2017/18	712	12,064	845	13,621	11,239	1,710	672
2018/19	672	10,445	1,038	12,155	10,281	1,361	512
2019/2020 Mayo	544	10,884	1,100	12,528	10,600	1,100	828
2019/2020 Junio	512	11,126	1,100	12,738	10,800	1,500	438

Fuente: CONAB, estimativo junio/2020. Puntos indican decimales y comas miles.

Año agrícola: 31 de enero al 28 de febrero.

Cuadro 3: Balance de oferta y demanda del USDA (Mill de t)

Zafra 2020/21 Proyectado	Meses	Stock inicial	Producción	Importación	Total uso local	Exportación	Stock final
Global	May	180.35	501.96	42.08	498.12	45.22	184.18
	Jun	181.26	502.09	42.01	497.99	44.9	185.35
Global menos China	May	64.35	352.96	39.88	351.12	42.02	67.18
	Jun	64.76	353.09	39.81	350.89	41.8	67.85
EEUU	May	0.97	6.86	1.04	4.37	3.18	1.33
	Jun	1.02	6.86	1.07	4.43	3.14	1.38
Resto del mundo	May	179.38	495.09	41.04	493.76	42.04	182.85
	Jun	180.24	495.22	40.94	493.57	41.76	183.97
Principales exportadores	May	42.02	186.5	0.61	150.9	33.1	45.13
	Jun	42.22	186.2	0.61	150.7	32.9	45.43
Burma	May	1.13	13.1	0.01	10.6	2.2	1.44
	Jun	1.13	13.1	0.01	10.6	2.2	1.44
India	May	35	118	0	104	11	38
	Jun	35	118	0	104	11	38
Pakistan	May	0.73	7.5	0	3.1	4.3	0.83
	Jun	0.73	7.5	0	3.1	4.3	0.83
Tailandia	May	4.09	20.4	0.2	11.8	9	3.89
	Jun	4.39	20.4	0.2	11.8	9	4.19
Vietnam	May	1.07	27.5	0.4	21.4	6.6	0.97
	Jun	0.97	27.2	0.4	21.2	6.4	0.97
Principales importadores	May	126.81	241.56	14.36	252.05	3.61	127.08
	Jun	127.49	241.64	14.36	252.05	3.51	127.93
China	May	116	149	2.2	147	3.2	117
	Jun	116.5	149	2.2	147.1	3.1	117.5
UE	May	1.16	1.97	2.25	4	0.3	1.08
	Jun	1.16	1.97	2.25	4	0.3	1.08
Indonesia	May	3.06	34.9	0.5	35.3	0	3.16
	Jun	3.06	34.9	0.5	35.3	0	3.16
Nigeria	May	0.63	4.96	1.4	6.5	0	0.5
	Jun	0.76	5.04	1.4	6.6	0	0.6
Filipinas	May	3.12	11	3	14.5	0	2.62
	Jun	3.17	11	3	14.3	0	2.87
Oriente Medio	May	0.85	2.33	3.6	6	0	0.78
	Jun	0.85	2.33	3.6	6	0	0.78
Otros							
Brazil	May	0.38	6.87	0.9	7.2	0.5	0.44
	Jun	0.36	7.21	0.8	7.45	0.55	0.37
America Central y el Caribe	May	0.64	1.58	1.9	3.45	0.03	0.64
	Jun	0.64	1.58	1.9	3.45	0.03	0.64
Egipto	May	1.13	4.3	0.2	4.5	0.02	1.11
	Jun	1.13	4.3	0.2	4.5	0.02	1.11
Japon	May	1.97	7.65	0.69	8.25	0.08	1.98
	Jun	1.97	7.65	0.69	8.25	0.08	1.98
Mexico	May	0.16	0.19	0.8	0.95	0.01	0.2
	Jun	0.16	0.19	0.8	0.95	0.01	0.19
Corea del Sur	May	1.23	3.74	0.41	4	0.06	1.33
	Jun	1.23	3.74	0.41	4	0.06	1.33

Fuente: USDA junio/2020

Cuadro 4: Margen bruto de arroz con riego 2019/2020

Concepto	Unidad	Cantidad	Aplicaciones	Costos	
				Unitario	Total
I. Costos directos					1,233
<i>A. Insumos técnicos</i>					<i>510.39</i>
1. Semilla	Kg	100	1	0.625	62.50
2. Tratamiento de semilla	Kg	100	1	0.11	11.00
3. Fertilizante					
3.1 Abono 10-27-10	kg	250	1	0.715	178.75
3.2 Urea 46-00-00	Kg	200	1	0.472	94.40
3.3 Potasio 00-00-60	Kg	140	1	0.515	72.10
4. Herbicida					
4.1 Glyphosato 66,2%	l	3.5	1	6.3	22.05
4.2 Metsulfuron	kg	0.004	1	25.2	0.10
4.3 (Clomazonw 48%)	l	0.6	1	12	7.20
4.4 (Bispiribac sodium 40%)	l	0.135	1	64	8.64
5. Insecticida					
5.1 (Lambdacialotrina 25%)	l	0.04	1	35	1.40
5.2 (Thiodicarb 37,5%)	l	0.25	1	22	5.50
5.3 (Thiametoxan 35%9	l	0.2	1	22	4.40
5.4 (Teflubenzuron 15%)	l	0.08	2	22	3.52
5.5 (Carbosulfan 30% + Bifentrin 10%)	l	0.2	1	35	7.00
6. Fungicidas					
6.1 (Azoxystrobin 20% + Ciproconazole 8%)	l	0.5	2	30	30.00
7. Adherentes					
7.1 Ultra Fix	l	0.015	1	15	0.23
7.2 Nimbus	l	0.2	2	4	1.60
<i>B. Insumos físicos</i>					<i>596.90</i>
1. Disqueada 1era pasada/roleada	Ha	1	1	40	40.00
2. Disqueada 2da pasada	Ha	1	1	35	35.00
3. Plaineada	Ha	1	1	35	35.00
4. Rastra	Ha	1	1	18	18.00
5. Altimetria	Ha	1	1	13	13.00
6. Taipas	Ha	1	1	23	23.00
7. Siembra	Ha	1	1	50	50.00
8. Pulverizador	Ha	1	2	9	18.00
9. Aplicación terrestre					
9.1 Potasio	kg	90	1	0.05	4.50
9.2 Urea	kg	150	1	0.05	7.50
10. Pulverización aerea	Ha	1	3	10.5	31.50
11. Aplicación aerea					
11.1 Urea	kg	50	1	0.264	13.20
11.2 Potasio	kg	50	1	0.264	13.20
12. Riego	Ha	1	1	65	65.00
13. Cosecha	Ha	1	1	180	180.00
14. Flete	kg	10,000	1	0.005	50.00
<i>C. Otros</i>					<i>126.00</i>
1. Arrendamiento	Kg	700	1	0.18	126.00

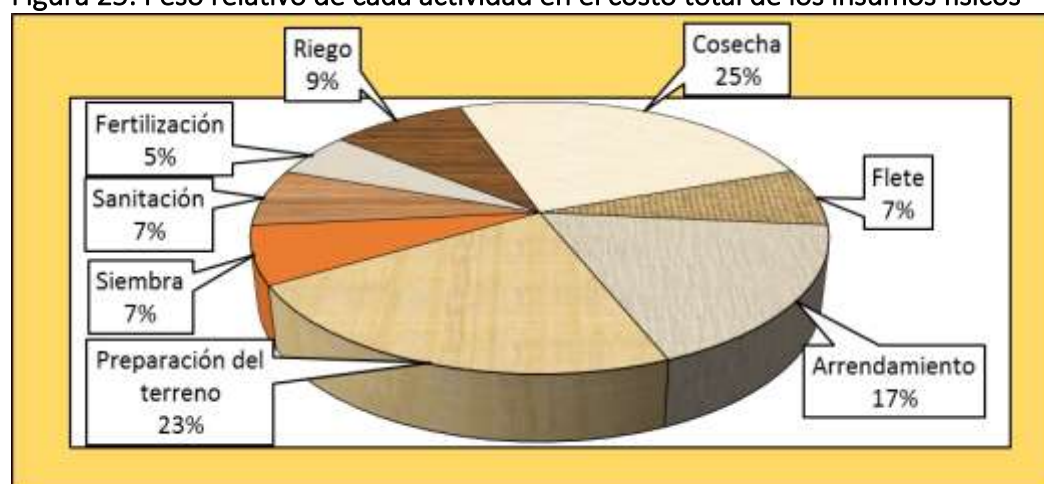
Fuente: Ing. Agr. Marcelo Barua

Cuadro 5: Análisis financiero del margen bruto de arroz con riego 2019/2020

Variables	Unidades	Valor				
		10.00	9.00	8.00	7.00	6.00
1.- Rendimiento	t/ha	10.00	9.00	8.00	7.00	6.00
2.- Precio de venta neto	USD/t	175	175	175	175	175
3.- Ingreso bruto (1*2)	USD/ha	1,750	1,575	1,400	1,225	1,050
4.- Costos directos	USD/ha	1,233	1,233	1,233	1,233	1,233
5.- Margen Bruto (3-4)	USD/ha	517	342	167	(8)	(183)
6.- Costo directo medio (4/1)	USD/t	123	137	154	176	206
7.- Rentabilidad del Margen bruto (5/4)*100	%	41.90	27.71	13.52	(0.67)	(14.86)

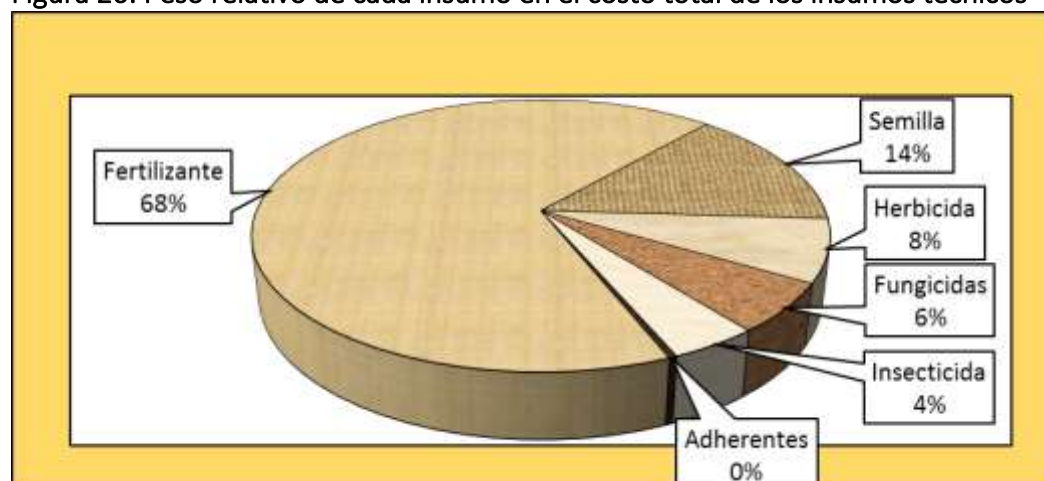
Fuente: Con datos del Cuadro 1

Figura 25: Peso relativo de cada actividad en el costo total de los insumos físicos



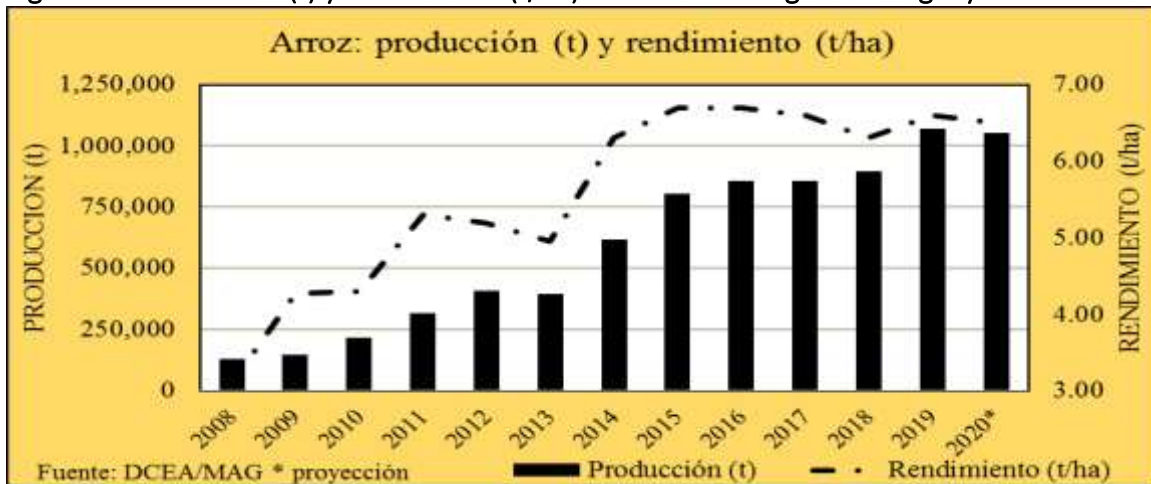
Fuente: Con datos del Cuadro 1

Figura 26: Peso relativo de cada insumo en el costo total de los insumos técnicos



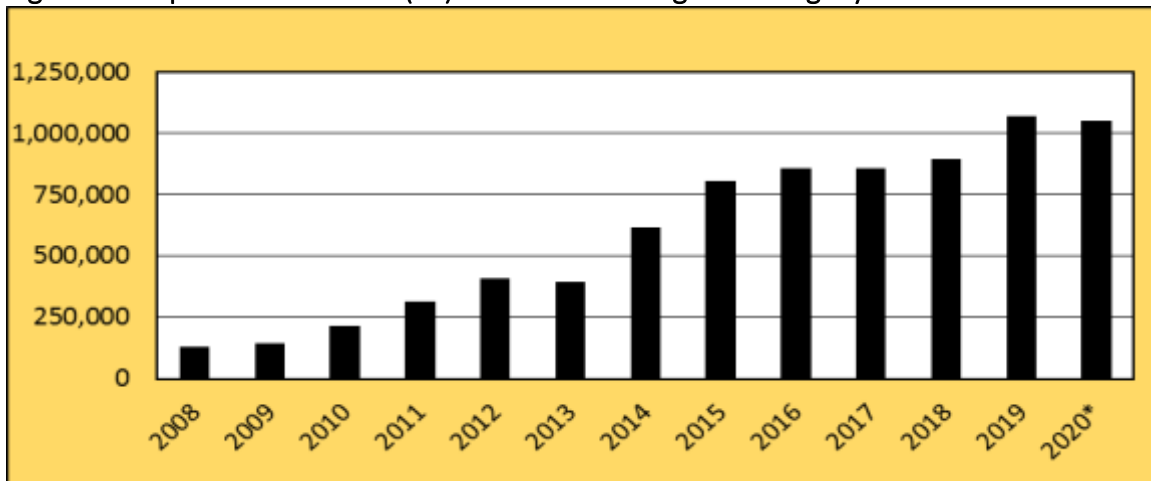
Fuente: Con datos del Cuadro 1

Figura 27: Producción (t) y rendimiento (t/ha) de arroz con riego en Paraguay



Fuente: DCEA/MAG

Figura 28: Superficie sembrada (ha) con arroz con riego en Paraguay



Fuente: DCEA/MAG

Figura 29: Principales Departamentos productores de arroz con riego



Fuente: DCEA/MAG

Fuentes consultadas

BCP (2020). Sistema de información de comercio exterior (SIICEX). Disponible en <https://apps.bcp.gov.py:8444/>

BCP (2020). Boletines estadísticos. Disponible en: <https://www.bcp.gov.py/boletines-estadisticos-i62>

CEPEA (2020). Serie de precio. Indicador de arroz en cascara ESALQ/SENAR-RS. [Base de datos]. Disponible en <https://www.cepea.esalq.usp.br/br/indicador/series/arroz.aspx?id=91>

CEPEA (2020). Agromensal. Mayo 2020. Disponible en <https://cepea.esalq.usp.br/upload/revista/pdf/0345177001586351703.pdf>

CONAB (2020). Cuarto levantamiento de zafra de granos mayo 2020. Disponible en <https://www.conab.gov.br/info-agro/safras/graos/boletim-da-safra-de-graos>

DERAL (2020). Relatórios de preços. Disponible en <http://www.agricultura.pr.gov.br/deral/precos>

El Observador. (2020). Balance arrocerero: estimaciones oficiales superan a las de los productores. Disponible en <https://www.elobservador.com.uy/nota/balance-arrocerero-estimaciones-oficiales-superan-a-las-de-los-productores-202061184655>

FMI (2020). Commodity Data Portal. Disponible en <https://www.imf.org/~media/Files/Research/CommodityPrices/Monthly/ExternalData.ashx>

INFOARROZ (2020). Precios nacionales. Disponible en: <http://www.infoarroz.org/portal/es/content.php?section=28>

MAG (2020). Síntesis estadísticas. Producción agropecuaria. Disponible en <http://www.mag.gov.py/indx.php/institucion/dependencias/sintesis-estadistica>

MAG (2020). Boletines de precios. Disponible en <http://www.mag.gov.py/index.php?cID=282>

USDA (2020). Informe de oferta y demanda de junio 2020. Disponible en <https://www.usda.gov/oce/commodity/wasde/>

USDA (2020). PSD on line. [Base de datos]. Disponible en: <https://apps.fas.usda.gov/psdonline/app/index.html#/app/advQuery>

PLAN ESTRATEGICO 2017-2021 de la FCA-UNA

VISIÓN

Impartir una sólida formación integral de profesionales competentes en las Ciencias Agrarias, respaldada en un equipo humano comprometido con la excelencia, a fin de contribuir con el desarrollo sostenible del país.

MISIÓN

Consolidar el liderazgo y el reconocimiento a nivel nacional e internacional por la excelencia en la formación de profesionales, producción científica y tecnológica, proyección social y compromiso con el desarrollo agrario sostenible.

VALORES INSTITUCIONALES

- **EXCELENCIA:** Nos comprometemos a una mejora continua con altos estándares de calidad, mejorando la gestión de los procesos institucionales.
- **LIDERAZGO:** Propiciamos el trabajo en equipo y el alto desempeño, promoviendo el logro, la satisfacción y la trascendencia en la consecución de los objetivos institucionales y una conducción visionaria comprometida.
- **TRANSPARENCIA:** Asumimos nuestro rol manteniendo la racionalidad, la legalidad y la ética, con claridad en las acciones y decisiones en la gestión institucional.
- **CULTURA DE AUTOCONTROL:** Ponemos nuestras capacidades, independiente al nivel jerárquico, para llevar adelante las funciones, de tal manera que la ejecución de los procesos, actividades y tareas bajo nuestra responsabilidad garanticen un desempeño coherente, pertinente y eficaz.
- **COMPROMISO:** Actuamos con dedicación, celo y sentido de pertenencia hacia la institución para el logro de la misión institucional.
- **INCLUSIÓN:** Interactuamos con la sociedad sin importar condición física, cultural o social en igualdad de condiciones, garantizando los mismos derechos y oportunidades en la formación y servicios ofrecidos por la institución.

EJES ESTRATÉGICOS

Los ejes son:

- (i) excelencia académica,
- (ii) liderazgo en investigación desarrollo e innovación,
- (ii) relacionamiento con la sociedad,
- (iv) postgrado,
- (v) eficiencia administrativa,
- (vi) desarrollo del talento humano